



**ISAVIA**

Samstæðuársreikningur  
2020



# ÁVARP STJÓRNARFORMANNS



Síðustu ár hefur vöxtur og samdráttur millilandaflugs á Íslandi verið óvenjulega mikill. Ör fjölgun var í fjölda millilandaferþega sem fór um Keflavíkurflugvöll frá árinu 2009 til 2018 – eða ríflega fjórföldun á tímabilinu. Félagið hafði varla við að uppfæra innviði sína og þjónustugetu á meðan á vextinum stóð. Síðan snerist dæmið algerlega við. Árið 2019 varð 26% samdráttur í fjölda ferþega, vegna gjaldþrots Wow air og kyrrsetningar á Boeing 737 MAX flugvélum, sem Icelandair hugðist nota. Þegar erfitt ár var að baki, í upphafi árs 2020, bjuggust fyrirtæki í ferðaðjónustunni, þar á meðal stjórnendur Isavia, við því að það versta væri yfirstaðið og að nú hæfist vöxtur á ný.

Það var öðru nær. Eins og allir vita þá skall á heimsfaraldur snemma árs 2020, sem hafði þau áhrif að um 81% samdráttur varð í fjölda millilandaferþega sem fór um Keflavíkurflugvöll milli ára. Fara þarf langleiðina aftur til síðustu aldamóta, löngu áður en ferðaðjónustan tók að vaxa verulega á Íslandi, til að sjá sambærilegar ferþegatölur um Keflavíkurflugvöll.

Í öllu þessu róti reyndi verulega á styrk Isavia. Það er ánægjulegt að sjá hversu vel félagið hefur, þrátt fyrir allt, staðið af sér hremmingar veirufaraldursins. Skipulagsbreytingar samstæðunnar, sem ráðist var í árið 2019, auðvelduðu ólíkum rekstrareiningum hjá samstæðu Isavia að forgangsraða áherslum sínum við aðstæður sem enginn sá fyrir.



Þannig hefur tekist vel að standa vörð um innviði félagsins og viðhalda þeim í faraldrinum, en þeir eru hluti af lykilinnviðum Íslands, í efnahagslegu og öryggislegu tilliti. Félagið á enn greiðan aðgang að lausafé, sem er afar mikilvægt í þeirri óvissu sem við búum við. Alþjóðlegar viðhorfskannanir hafa sýnt að Ísland er í sterkri samkeppnisstöðu, sem öruggt hágæða ferðamannaland með eftirsótt náttúrleg víðerni, þegar ferðalög hefjast að einhverju marki á ný í heiminum.

Samkeppni milli flugvalla hefur aldrei verið harðari, en Keflavíkurflugvöllur mun hafa ákjósanlegt færi á ný þegar dregið verður úr ferðatakmörkunum, m.a. í tengingum milli heimsálfa. Við munum þreyja þorrann og verða rækilega tilbúin þegar þar að kemur. Isavia hefur eyrnamerkt verulegar fjárhæðir til markaðsstuðnings til flugfélaga með það að markmiði að flýta uppbyggingunni á markvissan hátt um leið og færi gefst.

Í sama augnamiði hóf félagið að framkvæma á ný til samræmis við uppbyggingaráætlun Keflavíkurflugvallar í byrjun þess árs í kjölfarið á hlutafjárukningu í félaginu. Sú vinna mun skila aukinni samkeppnishæfni flugvallarins til framtíðar og betri upplifun ferþega og flugfélaga sem nýta völlinn til flugtenginga eða ferðalaga til og frá landinu. Með framkvæmdunum verður auk þess til fjöldi starfa á Suðurnesjunum, sem mun koma sér afar vel í því erfiða atvinnuástandi sem nú ríkir á svæðinu.

Mig langar til að þakka stjórnendum félagsins og starfsmönnum öllum fyrir afar vel unnin störf á þessum sérstaklega krefjandi tímum. Isavia tekur það hlutverk sitt alvarlega að starfrækja og byggja upp einn af lykilinnviðum íslensks efnahagslífs. Félagið hyggst standa fyllilega undir þeirri ábyrgð til framtíðar.

Með kærri kveðju,  
Orri Hauksson,  
Stjórnarformaður Isavia

←  Arrivals Komur ← 



# SKÝRSLA STJÓRNAR

Isavia ohf. („samstæðan“) var stofnað í ársbyrjun 2010 með samruna Flugstoða ohf. og Keflavíkurflugvallar ohf. Isavia ohf. er opinbert hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 2/1995 um hlutafélög og er heimili og varnarþing félagsins í Hafnarfirði.

Þann 1. janúar 2020 var gerð uppskipting á Isavia ohf. þar sem rekstur flugleiðsögu og rekstur innanlandsflugvalla var færður í sér félög. Rekstrarhluti flugleiðsögu færðist til dótturfélagsins Isavia ANS ehf. og rekstrarhluti innanlandsflugvalla færðist til dótturfélagsins Isavia Innanlandsflugvöllur ehf. Eignarhald og viðhald á innviðum innanlandsflugvallanna er áfram á forræði ríkisins. Móðurfélag Isavia á og rekur Keflavíkurflugvöll.

Ríkissjóður er eini hluthafinn í félaginu. Samstæðuársreikningurinn fyrir árið 2020 er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga.

## Rekstur ársins 2020

Samkvæmt rekstrarreikningi Isavia ohf. námu rekstrartekjur ársins 2020 um 14.737 milljónum króna (2019: 38.454 milljónir króna). Tap ársins nam 13.178 milljónum króna (2019: 1.199 milljónir króna hagnaður). Neikvæður gengismunur nam um 3.800 milljónum króna (2019: 560 milljónir króna). Þann 31. desember 2020 námu heildareignir samstæðunnar 80.477 milljónum króna (2019: 80.643 milljónir króna). Eigið fé í árslok 2020 nam 27.259 milljónum króna (2019: 36.466 milljónir króna) og eiginfjárhlutfall samstæðunnar var 33,9% í lok árs (2019: 45,2%). Laun og annar starfsmannakostnaður nam 14.654 milljónum króna (2019: 18.038 milljónir króna) og meðalfjöldi starfa á árinu 2020 var 1.081 (2019: 1.360).

Í lok síðasta árs féll úrskurður yfirkattanefndar félaginu í vil í deilu þess við Ríkisskattstjóra vegna meðferðar á innsendum virðisaukaskattsskýrslum fyrir tímabilið september 2016 til desember 2018. Vísað er í umfjöllun í skýringu 16 með ársreikningnum vegna málsins.

Vakin er athygli á niðurfærslu viðskiptakrafna sem inniheldur niðurfærslu vegna falls Wow air frá árinu 2019. Vísað er í skýringu 16 með ársreikningnum vegna málsins.

Stjórn félagsins leggur til að tap ársins verði flutt til næsta árs en vísar að öðru leyti í samstæðuársreikninginn um breytingar á eigin fé félagsins.

## Hlutafé

Hlutafé í árslok nam 9.559 milljónum króna (2019: 5.589 milljónir króna). Hlutafé var aukið um 3.970 milljónir króna á árinu.

## Stjórnarhættir

Stjórn Isavia hefur sett sér starfsreglur þar sem m.a. helstu verkefni og valdsvið stjórnar og forstjóra eru skilgreind. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á heimasíðu félagsins. Í starfsreglunum er m.a. kveðið á um að stjórn félagsins skuli fylgja leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrir tækja, sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq OMX Iceland.

Í samræmi við ofangreindar leiðbeiningar um góða stjórnarhætti og lög um ársreikninga, hefur stjórn Isavia útbúið stjórnarháttayfirlýsingu sem er að finna á heimasíðu félagsins og í viðauka I með ársreikningnum.

Í stjórn Isavia eru fimm stjórnarmenn, tvær konur og þrjú karlmenn. Er kynjahlutfall því í samræmi við lög sem kveða á um að fyrirtæki með fleiri en 50 starfsmenn skuli tryggja að hlutfall hvors kyns í stjórn sé eigi lægra en 40%. Tvær undirnefndir eru starfandi, endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd en nefndunum er ætlað að bæta starfshætti í þeim málefnum sem stjórn ber að annast og gera störf stjórnarinnar þannig skilvirkari, sjá nánar á heimasíðu félagsins og í viðauka I með ársreikningnum.

## COVID-19

Árið 2020 reyndist ár áskorana fyrir Isavia. Rekstur félagsins varð snemma árs fyrir verulegum áhrifum vegna Covid-19 faraldursins þegar ferðalög til og frá Íslandi stöðvuðust meira og minna. Ef horft er til ársins 2020 í heild þá nam fækkun farþega um Keflavíkurflugvöll um 81%. Ef horft er á tímabilið apríl til desember 2020 þá nam fækkunin um 93%. Mikið álag myndaðist á rekstur félagsins og starfsmenn þess vegna faraldursins. Við tók mikil vinna við að aðlaga rekstur félagsins að gerbreyttum aðstæðum. Eigandi félagsins lagði því til nýtt hlutafé í júní og svo aftur í byrjun árs 2021. Báðum þessum hlutafjárukningum var ætlað að mæta því tjóni sem varð vegna Covid-19 og gera þannig félaginu kleift að halda áfram uppbyggingu á innviðum Keflavíkurflugvallar til framtíðar. Félagið var í lok árs 2020 engu að síður vel í stakk búið til að takast á við stöðuna vegna Covid-19 en það er ljóst að enn er til staðar mikil óvissa um hvenær ferðatakmörkunum í heiminum verður aflétt. Stjórn félagsins telur þó að rekstrarhæfi félagsins sé tryggt, sérstaklega í ljósi þeirrar hlutafjárukningar sem átti sér stað í byrjun árs 2021. Vísað er í umfjöllun í skýringu 24 með ársreikningnum vegna málsins.

## Samfélagsleg ábyrgð og ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Starfsemi Isavia fellur undir ákvæði ársreikningslaga um ófjárhagslega upplýsingagjöf. Isavia ohf. er með stefnu í samfélagsábyrgð og hefur stutt UN Global Compact sáttmála Sameinuðu þjóðanna frá árinu 2016. Með því skuldbindur félagið sig til þess að stefna og starfshættir séu í samræmi við tíu viðmið Sameinuðu þjóðanna um mannréttindi, vinnumál, umhverfismál og aðgerðir gegn spillingu. Isavia styður við Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun og vinnur markvisst að þeim.

Árs- og samfélagsskýrsla Isavia er gefin út samkvæmt alþjóðlegum staðli Global Reporting Initiative ásamt sérákvæðum þeirra um flugvelli. Í skýrslunni er áherslum, markmiðum, lykilmælikvörðum og árangri Isavia í átt að aukinni sjálfbærni gerð skil. Fjallað er um umhverfis, samfélagslega og efnahagslega þætti í ítarlegu máli.

Þá skilar Isavia árs- og samfélagsskýrslu félagsins árlega til UN Global Compact og Global Reporting Initiative. Skýrslan kemur nú út í fimmta skipti með þessum hætti. Frekari upplýsingar um ófjárhagsleg málefni félagsins er að finna í árs- og samfélagsskýrslu Isavia sem er á slóðinni: [isavia.is/arsskyrsla2020](https://isavia.is/arsskyrsla2020).

## Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Stjórn og forstjóri Isavia ohf. staðfesta, samkvæmt þeirra bestu vitund, að samstæðuársreikningur þessi gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar, eignum, skuldum og breytingu á handbæru fé á árinu 2020.

Það er álit stjórnar og forstjóra Isavia ohf. að reikningsskilareglur félagsins séu viðeigandi og að í samstæðuársreikningi þessum sé að finna gott yfirlit yfir þróun og árangur í rekstri félagsins, áhættustýringu og helstu óvissuþætti í umhverfi þess.

Stjórn og forstjóri Isavia ohf. hafa yfirfarið og samþykkt samstæðuársreikning félagsins fyrir árið 2020 með undirritun sinni og leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja samstæðuársreikninginn.

### Hafnarfjörður, 11. mars 2021

#### Í stjórn

Orri Hauksson  
stjórnarformaður

Eva Pandora Baldursdóttir

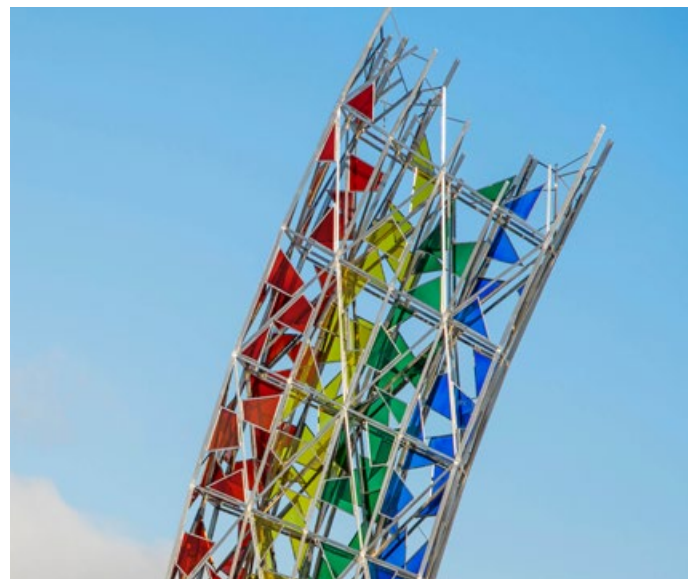
Nanna Margrét Gunnlaugsdóttir

Matthías Páll Imsland

Valdimar Halldórsson

#### Forstjóri

Sveinbjörn Indriðason



# ÁRITUN RÍKISENDUR- SKOÐANDA

TIL STJÓRNAR OG HLUTHAFA ISAVIA OHF.

## Forsendur, hlutverk og ábyrgð ríkisendurskoðanda

Ríkisendurskoðandi starfar á grundvelli laga nr. 46/2016, um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreikninga, og siðareglur alþjóðasamtaka ríkisendurskoðana. Hlutverk ríkisendurskoðanda er að tryggja að fram fari endurskoðun og eftirlit í samræmi við 4. gr. laganna.

Ríkisendurskoðandi ber húsbóndaábyrgð á störfum þeirra endurskoðenda sem starfa hjá Ríkisendurskoðun og framkvæma endurskoðun á grundvelli laga um endurskoðendur og endurskoðun, lögum um ársreikninga og þeim almennu reglum sem þeir hlíta samkvæmt alþjóðlegum endurskoðunarstöðum.

Endurskoðunin var framkvæmd í samræmi við lög nr. 46/2016 um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreikninga og lög nr. 94/2019 um endurskoðendur og endurskoðun.

Ríkisendurskoðun,  
11. mars 2021

Skúli Eggert Þórðarson,  
ríkisendurskoðandi

# ÁRITUN ÓHÁÐRA ENDURSKOÐENDA

## TIL STJÓRNAR OG HLUTHAFA ISAVIA OHF.

### Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Isavia ohf. fyrir árið 2020. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, sjóðstreymisyfirlit, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn sýni glögga mynd af fjárhagsstöðu Isavia ohf. 31. desember 2020, afkomu félagsins og breytingu á handbæru fé á árinu 2020, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og lög um ársreikninga.

### Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðanda hér á eftir. Við erum óháð Isavia ohf. og höfum starfað í samræmi við lög nr. 94/2019 um endurskoðendur og endurskoðun og siðareglur endurskoðenda. Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á samstæðuársreikningnum.

### Aðrar upplýsingar

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir samstæðuársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

### Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri (stjórnendur) eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og lög um ársreikninga. Stjórnendur eru einnig ábyrgir fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er að sé til staðar við gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreiknings eru stjórnendur ábyrgir fyrir því að meta rekstrarhæfi Isavia ohf. og setja inn skýringu ef þess er þörf. Ef við á skulu stjórnendur setja fram viðeigandi skýringar um rekstrarhæfi og hvers vegna þeir ákváðu að beita forsendu um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu samstæðuársreiknings, nema stjórnendur hafa ákveðið að leysa félagið upp eða hætta starfsemi, eða hafa enga aðra raunhæfa möguleika. Stjórn skal hafa eftirlit með gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

### Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit á samstæðuársreikningnum. Nægjanleg vissu er mikið öryggi, en ekki trygging þess að endurskoðun sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda samstæðuársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla og hún byggir á faglegri dómgreind og gagnrýnni hugsun. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, hönnum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeirri hættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að undirbyggja álit á reikningnum. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, fölsun, villandi framsetningu samstæðuársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhjá reglum innra eftirlits.
- Öflum skilnings á innra eftirliti í þeim tilgangi að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir og meta hvort það tryggir viðunandi árangur.
- Metum hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat stjórnenda ásamt tengdum skýringum séu viðeigandi í samræmi við reikningsskilareglur.
- Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins.
- Metum í heild sinni hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu og innihald, þar með talið skýringar með tilliti til glöggrar myndar.
- Öflun fullnægjandi endurskoðunargagna vegna fjárhagsupplýsinga eininga innan samstæðunnar, til að geta látið í ljós álit á samstæðuársreikningi. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Við berum ein ábyrgð á álitum okkar.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn félagsins um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar. Jafnframt var upplýst um mikilvæg atriði sem fram komu við endurskoðunina, þar á meðal eftir atvikum verulega annmarka á innra eftirliti.

Ríkisendurskoðun,  
11. mars 2021

Hinrik Þór Harðarson,  
endurskoðandi

Birgir Finnbogason,  
endurskoðandi





**ISAVIA**

# REKSTRARREIKNINGUR ÁRSINS 2020

	Skýr.	2020	2019
Rekstrartekjur .....	5	14.736.721	38.453.968
Kostnaðarverð seldra vara .....		(1.706.713)	(6.406.081)
Laun og annar starfsmannakostnaður .....	6	(14.653.980)	(18.038.411)
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður .....		(347.946)	(540.490)
Annar rekstrarkostnaður .....		(3.959.885)	(4.792.641)
Niðurfærsla viðskiptakrafna .....	16	(204.895)	(1.900.909)
<b>Rekstrarhagnaður (tap) fyrir afskriftir</b>		<u>(6.136.698)</u>	<u>6.775.436</u>
Afskriftir .....	10,11,12	(3.916.827)	(3.869.281)
<b>Rekstrarhagnaður (tap)</b>		<u>(10.053.525)</u>	<u>2.906.155</u>
Fjármunatekjur .....	8	121.305	274.563
Fjármagnsgjöld .....	8	(1.196.402)	(1.124.760)
Gengismunur .....	8	(3.800.275)	(560.192)
<b>Hagnaður (tap) fyrir skatta</b>		<u>(14.928.895)</u>	<u>1.495.766</u>
Tekjuskattur .....	9	1.751.330	(296.882)
<b>Hagnaður (tap) ársins</b>		<u><u>(13.177.565)</u></u>	<u><u>1.198.885</u></u>

## EFNAHAGSREIKNINGUR 31. DESEMBER 2020

Eignir	Skýr.	31.12.2020	31.12.2019
<b>Fastafjármunir</b>			
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	10	57.193.958	57.549.596
Óefnislegar eignir .....	11	4.611.584	4.736.573
Nýtingarréttur .....	12	353.874	167.222
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur .....	14	79.843	116.587
		<u>62.239.260</u>	<u>62.569.978</u>
<b>Veltufjármunir</b>			
Vörubirgðir .....	15	279.877	589.823
Viðskiptakröfur .....	16	2.606.353	2.309.563
Næsta árs hluti langtímakrafna .....	14	38.719	38.062
Aðrar skammtímakröfur .....	16	5.940.347	5.968.896
Handbært fé .....	16	9.372.336	9.166.641
		<u>18.237.633</u>	<u>18.072.985</u>
<b>Eignir</b>		<u>80.476.893</u>	<u>80.642.963</u>
<b>Eigið fé og skuldir</b>			
<b>Eigið fé</b>			
Hlutfé .....	17	9.559.063	5.589.063
Lögbundinn varasjóður .....		2.483.798	2.483.798
Sérstakur endurmatsreikningur .....		41.036	42.360
Óráðstafað eigið fé .....		15.175.455	28.350.724
		<u>27.259.353</u>	<u>36.465.945</u>
<b>Langtímaskuldir og skuldbindingar</b>			
Skuldir við lánastofnanir .....	18	43.660.249	32.711.473
Leigusamningar .....	12	274.360	111.548
Tekjuskattsskuldbinding .....	19	299.989	2.054.905
		<u>44.234.598</u>	<u>34.877.925</u>
<b>Skammtímaskuldir</b>			
Viðskiptaskuldir .....	20	1.630.291	2.336.079
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....	18	4.086.163	3.339.425
Næsta árs afborganir leigusamninga .....	12	83.727	58.506
Ógreiddir reiknaðir skattar .....	9	3.888	380.618
Aðrar skammtímaskuldir .....	20	3.178.873	3.184.464
		<u>8.982.941</u>	<u>9.299.092</u>
Skuldir		<u>53.217.540</u>	<u>44.177.018</u>
<b>Eigið fé og skuldir</b>		<u>80.476.893</u>	<u>80.642.963</u>

## YFIRLIT UM EIGIÐ FÉ 2020

	Hlutafé	Lögbundinn varasjóður	Endurmats- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Samtals
Eigið fé 1. janúar 2019 .....	5.589.063	2.483.798	43.684	27.150.904	35.267.449
Endurmat afskrifað .....	0	0	(1.324)	1.324	0
Þýðingarmunur .....	0	0	0	(388)	(388)
Heildarafkoma ársins .....	0	0	0	1.198.885	1.198.885
Eigið fé 31. desember 2019 .....	5.589.063	2.483.798	42.360	28.350.724	36.465.945
Eigið fé 1. janúar 2020 .....	5.589.063	2.483.798	42.360	28.350.724	36.465.945
Nýtt hlutafé .....	3.970.000	0	0	0	3.970.000
Endurmat afskrifað .....	0	0	(1.324)	1.324	0
Þýðingarmunur .....	0	0	0	973	973
Heildarafkoma ársins .....	0	0	0	(13.177.565)	(13.177.565)
Eigið fé 31. desember 2020 .....	9.559.063	2.483.798	41.036	15.175.455	27.259.353

Engin arðgreiðsla var á árinu til hluthafa. Allt hlutafé er innborgað.

## YFIRLIT UM SJÓÐSTREYMI 2020

	Skýr.	2020	2019
<b>Rekstrarhreyfingar</b>			
Rekstrarhagnaður (-tap) .....		(10.053.525)	2.906.155
Afskriftir .....	10,11,12	3.916.827	3.869.281
Reikningshaldslegar afskriftir skammtímalíða .....	15,16	151.893	1.907.871
Tap / (hagnaður) af sölu varanlegra rekstrarfjármuna .....		(2.399)	2.359
Veltufé frá (til) rekstrar án vaxta og skatta		(5.987.203)	8.685.666
Vörubirgðir lækkun .....	15	356.356	85.148
Aðrar rekstartengdar eignir lækkun (hækkun) .....		(442.656)	1.223.764
Rekstartengdar skuldir hækkun (lækkun) .....		(1.056.990)	796.497
Handbært fé frá (til) rekstrar án vaxta og skatta		(7.130.493)	10.791.076
Innborgaðir vextir .....		250.643	323.154
Greiddir vextir .....		(613.542)	(1.129.026)
Greiddir skattar .....		(380.878)	(953.694)
<b>Handbært fé frá (til) rekstrar</b>		<b>(7.874.270)</b>	<b>9.031.510</b>
<b>Fjárfestingahreyfingar</b>			
Fjárfesting í varanlegum rekstrarfjármunum .....	10	(3.153.432)	(3.822.729)
Seldir varanlegir rekstrarfjármunir .....		10.731	11.063
Fjárfesting í óefnislegum eignum .....	11	(227.138)	(123.853)
Afborganir skuldabréfa .....	14	41.027	40.797
<b>Fjárfestingahreyfingar</b>		<b>(3.328.812)</b>	<b>(3.894.722)</b>
<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>			
Nýjar langtímaskuldir .....	18	7.792.000	0
Afborganir langtímaskulda .....	18	(727.292)	(1.325.161)
Afborganir leigusamninga .....	12	(62.222)	(57.755)
Innborgað hlutfé .....		3.970.000	0
<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>		<b>10.972.486</b>	<b>(1.382.916)</b>
Hækkun (lækkun) handbærs fjár .....		(230.596)	3.753.872
Handbært fé í upphafi árs .....		9.166.641	5.436.127
Áhrif gengisbreytinga á handbært fé .....		436.292	(23.358)
Handbært fé í lok árs .....	16	<b>9.372.336</b>	<b>9.166.641</b>

# SKÝRINGAR

## 1. Starfsemi

Isavia ohf. var stofnað í ársbyrjun 2010 með samruna Flugstoða ohf. og Keflavíkurflugvallar ohf. Isavia ohf. er opinbert hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 2/1995 um hlutafélög og er heimili og varnarþing félagsins í Hafnarfirði.

Isavia og dótturfélög annast rekstur og uppbyggingu allra flugvalla á Íslandi og stýrir jafnframt flugumferð í íslenska flugstjórnarsvæðinu. Þann 1. janúar 2020 var gerð uppskipting á Isavia ohf. þar sem rekstur flugleiðsögu og rekstur innanlandsflugvalla var færður í sér félög. Rekstrarhluti flugleiðsögu færðist til dótturfélagsins Isavia ANS ehf. og rekstrarhluti innanlandsflugvalla færðist til dótturfélagsins Isavia Innanlandsflugvöllir ehf. Frekari upplýsingar um uppskiptinguna er að finna í skýringu númer 4.

Samstæðuársreikningurinn nær til Isavia ohf. og dótturfélaga þess. Félag innan samstæðunnar eru auk Isavia ohf., Isavia ANS ehf., Isavia Innanlandsflugvöllir ehf., Fríhöfnin ehf., Tern Systems ehf., Tern Ungverjalandi, Domavia ehf. og Suluk ApS á Grænlandi.

## 2. Reikningsskilaaðferðir

### Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Samstæðuársreikningurinn er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla, eins og þeir eru samþykktir af Evrópusambandinu í lok árs 2020, breytingar á þeim og nýjar túlkningar og viðbótar kröfur í lögum um ársreikninga.

### Innleiðing á nýjum og endurbættum alþjóðlegum reikningsskilastöðlum (IFRS)

Engir nýir reikningsskilastaðlar tóku gildi á árinu 2020. Samstæðan innleiddi nokkrar breytingar á eldri stöðlum, en þær breytingar hafa ekki veruleg áhrif á reikningsskil samstæðunnar.

### Grundvöllur reikningsskilanna

Samstæðuársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs nema að ákveðnir fastafjármunir eru metnir eftir endurmatsaðferðinni. Fjallað er um mat á gangvirði fjáreigna og fjárskulda í skýringu hér að neðan. Samstæðuársreikningurinn er birtur í íslenskum krónum sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Allar fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna, nema annað sé tekið fram.

Eftirfarandi er samantekt á helstu reikningsskilaaðferðum samstæðunnar.

### Samstæða

Ársreikningur samstæðunnar tekur til ársreiknings móðurfélagsins og ársreikninga félaga sem eru undir stjórn þess (dótturfélög) á reikningsskiladegi. Yfirráð eru til staðar þegar móðurfélagið hefur ákvörðunarvald yfir fjárfestingunni, ber áhættu eða hefur réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku í fjárfestingunni og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinning sinn af fjárfestingunni.

Samstæðan er samin í samræmi við kaupverðsreglu. Við kaup á dótturfélögum eru eignir og skuldir þeirra metnar til gangverðs á kaupdegi. Sé kaupverð hærra en hrein eign eftir slíkt mat er mismunurinn færður sem viðskiptavild. Rekstrarniðurstaða keyptrar eða seldra dótturfélaga á árinu er meðtalin í samstæðurekstrarreikningi frá og með kaupdegi eða fram að söludegi eftir því sem við á.

Meðal markmiða samstæðureikningsskilanna er að birta einungis tekjur, gjöld, eignir og skuldir samstæðunnar út á við og er því viðskiptum innan hennar eytt út við gerð reikningsskilanna. Ef við á eru gerðar leiðréttingar á reikningsskilum dótturfélaga til að samræma þau við reikningsskilaaðferðir samstæðunnar.

### Áhættustjórnun

Almenn stefna félagsins er að stýra markaðsáhættu. Framvirkur gjaldmiðlasamningur er til staðar milli Isavia ohf. og dótturfélagsins Tern System ehf. Engir valréttir eru við lýði hjá félaginu. Sérstök áhættunefnd er starfandi og hefur hún umboð stjórnar til ákvarða m.a. umfang og eðli mats á áhættu og arðsemisgreiningu fyrir framkvæmdum og verkefnum sem geta haft marktæk áhrif á rekstur og efnahag.

## 2. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

### Skráning tekna

#### Rekstrartekjur

Tekjuskráning samstæðunnar endurspeglar það gagngjald sem samstæðan væntir að fá vegna sölu á vöru og þjónustu til viðskiptavinar. Samstæðan skráir tekjur þegar yfirráð yfir seldri vöru eða þjónustu flytjast yfir til viðskiptavinar. Almennt eru reikningar félagsins gerðir mánaðarlega þar sem veitt þjónusta fyrir viðkomandi mánuð er tekjufærð að því undanskildu að vörusala Fríhafnarinnar er færð þegar sala á sér stað.

#### Flugleiðsögusvið - Isavia ANS ehf.

Flugleiðsögusvið hefur með höndum flugleiðsögubjónustu í innanlands- og alþjóðaflugi yfir stóru svæði á Norður-Atlantshafi. Tekjur félagsins eru tilkomnar m.a. af flugleiðsögubjónustu við flugrekendur á Norður-Atlantshafi á grundvelli Joint Finance samnings (milliríkjasamningur), flugleiðsögubjónustu í innanlandsloftrými og flugleiðsögubjónustu á flugvöllum á Íslandi.

#### Innanlandsflugvellir - Isavia Innanlandsflugvellir ehf.

Isavia Innanlandsflugvellir ehf. annast rekstur og viðhald allra flugvalla landsins fyrir utan Keflavíkurflugvallar. Stærsti hluti tekna félagsins kemur úr þjónustusamningi við samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneytið en aðrar tekjur samanstanda af notendagjöldum og útleigu mannvirkja. Öll mannvirki á flugvöllum á Íslandi fyrir utan Keflavíkurflugvöll eru undir yfirráðum íslenska ríkisins.

#### Keflavíkurflugvöllur - Isavia ohf.

Skipulag Keflavíkurflugvallar skiptist annars vegar í viðskipti og þróun og hins vegar þjónustu og rekstur. Viðskipti og þróun annast samskipti við flugfélög og leiðarþróun, viðskipti og markaðsmál, rekstur og uppbyggingu innviða og mannvirkja ásamt flugvallarþróun og uppbyggingu flugvallarins. Þjónusta og rekstur annast öryggisstjórnun, flugvernd, þjónustu við farþega, flugvallarþjónustu og sér um rekstur flugturnsins.

#### Fríhöfnin

Tekjur Fríhafnarinnar ehf. eru að lang mestu leyti af vörusölu en aðrar tekjur félagsins eru meðal annars auglýsingatekjur.

#### Önnur dótturfélög

Tekjur annarra dótturfélaga Isavia ohf. eru aðallega tekjur af sölu á þjónustu og vörum og verksamninga auk ýmissa tilfallandi tekjuliða.

#### Leigutekjur

Leigutekjur af rekstrarleigusamningum eru færðar línulega yfir samningstímann. Kostnaði sem tengist beint samningum og umsýslu vegna rekstrarleigu er bætt við bókfært verð hinnar leigðu eignar og hann er svo gjaldfærður línulega á leigutímanum. Samstæðan er ekki aðili að fjármögnunarleigusamningum sem leigusali.

#### Verksamningar

Þegar unnt er að meta stöðu verksamnings með áreiðanlegum hætti eru tekjur og gjöld færð miðað við hlutfall áfallins kostnaðar samkvæmt ákvæðum samningsins á reikningsskiladegi. Breytingar á verkþáttum samkvæmt verksamningi, kröfur um bætur og bónusgreiðslur eru færðar að því marki sem unnt er að meta fjárhæðina með áreiðanlegum hætti og líklegt er að til þeirra komi.

Þegar ekki er unnt að meta stöðu verksamnings með áreiðanlegum hætti eru tekjur færðar í hlutfalli við áfallinn kostnað sem líklegt er að verði endurheimtur. Kostnaður vegna verksamnings er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til.

Þegar líkur eru á tapi af verksamningi er vænt tap fært strax til gjalda.

#### Erlendir gjaldmiðlar

Við gerð reikningsskila hvers félags innan samstæðunnar eru viðskipti í öðrum gjaldmiðlum en starfsrækslugjaldmiðli færð á gengi hvers viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir eru færðar miðað við skráð gengi á reikningsskiladegi. Gengismunur er færður í rekstrarreikning á því tímabili sem hann fellur til.

#### Fjármagnskostnaður

Vaxtatekjur eru færðar fyrir viðkomandi tímabil í samræmi við viðeigandi höfuðstól og vaxtaþrósentu.

Fjármagnskostnaður sem stafar beint af kaupum, byggingu eða framleiðslu eigna sem uppfylla skilyrði um eignfærslu, er eignfærður sem hluti af eigninni fram að þeim tíma þegar eign er tilbúin til notkunar eða sölu. Eignfærsluhæf eign er eign sem tekur talsverðan tíma að koma í nothæft eða söluhæft ástand.

Fjárfestingatekjur af skammtímafjárfestingum sem tengjast fjármögnun á eignfærsluhæfri eign eru færðar til lækkunar á eignfærðum fjármagnskostnaði.

Allur annar fjármagnskostnaður er færður í rekstrarreikningi á því tímabili sem hann fellur til.

### Tekjuskattur

Tekjuskattur er reiknaður og færður í samstæðuársreikninginn. Útreikningur hans byggir á afkomu fyrir skatta að teknu tilliti til varanlegra mismuna á skattalegri afkomu og afkomu samkvæmt ársreikningi. Tekjuskattshlutfall er 20%. Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára. Skattskyldur hagnaður getur verið annar en reikningshaldslegur hagnaður. Reiknaður tekjuskattur miðast við gildandi skatthlutfall á reikningsskiladegi.

Frestaður tekjuskattur stafar af tímabundnum mismun efnahagsliða í skattuppgjöri annars vegar og ársreikningi hins vegar þar sem tekjuskattsstofn er miðaður við aðrar forsendur en reikningsskil félagsins. Frestaður tekjuskattur er ekki færður vegna viðskiptavildar sem ekki er skattalega frádráttarbær. Jafnframt er frestaður tekjuskattur ekki færður vegna fjárfestinga í dótturfélögum ef talið er að móðursamstæðan geti haft stjórn á því hvenær tímabundni mismunurinn snýst við og ekki er talið að viðsnúningurinn muni eiga sér stað í fjárfestingunni á framtíð. Frestaður tekjuskattur miðast við gildandi skatthlutfall á reikningsskiladegi.

Tekjuskattsinn eign er metin á reikningsskiladegi og er einungis færð að því marki sem líklegt er að hún nýtist á móti skattskyldum hagnaði í framtíðinni.

Frestaður skattur er gjaldfærður í rekstrarreikningi nema þegar hann tengist liðum meðal eigin fjár en þá er hann einnig færður meðal eigin fjár.

### Varanlegir rekstrarfjármunir

Eignir eru skráðar meðal varanlegra rekstrarfjármuna þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast félaginu og hægt er að meta kostnað vegna eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Varanlegir rekstrarfjármunir eru færðir samkvæmt kostnaðarverðsaðferð. Samkvæmt kostnaðarverðsaðferðinni eru varanlegir rekstrarfjármunir færðir á upphaflegu kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisýrnum. Kostnaðarverð varanlegra rekstrarfjármuna

samanstendur af kaupverði og öllum beinum kostnaði við að koma eigninni í tekjuhæft ástand.

Við samruna Flugfjarskipta ehf. og Isavia ohf. voru fasteignir fyrrnefnda félagsins endurmetnar þar sem markaðsverð fasteigna þess félags var talið verulega hærra en bókfært verð. Hið endurmetna verð byggir á áætluðu söliverði sem staðfest var af matsmönnum. Matsbreytingin er færð á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár og á tekjuskattsskilbindingu.

Afskriftir eru færðar á kerfisbundinn hátt á áætluðum nýtingartíma eignarinnar að teknu tilliti til vænts hrakvirðis. Áætlaður nýtingartími og afskriftaraðferðir eru endurmetnar í lok hvers reikningstímabils.

Eignir þar sem eignarréttur er bundinn öðrum samkvæmt samningi um fjármögnunarleigu eru afskrifaðar á áætluðum endingartíma á sama grunni og eignir með fullum eignarrétti.

Hagnaður eða tap vegna sölu varanlegra rekstrarfjármuna er mismunur söliverðs og bókfærðs verðs eigna á söludegi og er fært í rekstrarreikning, söluhagnaður meðal annarra tekna og sölutap meðal annarra gjalda. Við sölu endurmetinna varanlegra rekstrarfjármuna er endurmatið fært á óráðstafað eigið fé.

Almennur og sértækur lántökukostnaður sem rakinn er beint til öflunar, smíði eða framleiðslu eignar er eignfærður á þeim tíma sem þarf til að koma eign í tekjuhæft ástand. Hæfar eignir eru eignir sem taka umtalsverðan tíma að koma í tekjuhæft ástand. Annar lántökukostnaður er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til.

### Óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir eru einungis eignfærðar þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast félaginu og hægt er að meta kostnaðarverð eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Meðal óefnislegra eigna er hugbúnaður. Eignir þessar eru færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisýrnum. Afskriftir eru færðar á kerfisbundinn hátt á áætluðum nýtingartíma eignarinnar. Áætlaður nýtingartími og afskriftaaðferðir eru endurmetnar í lok hvers reikningsskilatímabils.

Rannsóknarkostnaður er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til. Þróunarkostnaður er aðeins eignfærður ef öll eftirfarandi skilyrði eru uppfyllt:

- samstæðan hefur tæknilega getu til að ljúka þróun afurðar í söluhæft ástand
- áætlanir ganga út á að ljúka við þróunina
- samstæðan sýni fram á möguleika sína til að selja afurðina



- samstæðan sýnir fram á hvernig afurðin kemur til með að skila framtíðartekjum
- samstæðan hefur nægjanlega tækni og fjármagn til að ljúka við þróun og sölu
- hægt er að mæla útgjöld vegna þróunar með áreiðanlegum hætti

Aðeins er heimilt að hefja eignfærslu þróunarkostnaðar þegar öll ofangreind skilyrði eru uppfyllt. Þróunarkostnaður sem ekki uppfyllir skilyrðin er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til. Eftir upphaflega skráningu er þróunarkostnaður metinn á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Óefnislegar eignir sem myndast í reikningsskilum við sameiningu félaga eru aðeins færðar ef þær eru aðgreinanlegar frá viðskiptavild. Við upphaflega skráningu eru þær færðar á kostnaðarverði á kaupdegi en við síðara mat eru þær færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

### Leigusamningar

Við upphaflega skráningu metur samstæðan hvort samningur teljist vera leigusamningur eða innihaldi leigusamning. Félagið skráir nýtingarrétt til eignar og samsvarandi leiguskuldbindingu vegna allra leigusamninga, nema skammtímaleigu (til skemmri tíma en 12 mánaða) og fyrir leigueignir með lágt virði þar sem leigugreiðslur eru færðar línulega á meðal rekstrargjalda yfir leigutímann.

Leiguskuldbinding er upphaflega metin á núvirði framtíðarleigugreiðslna. Leigugreiðslur eru núvirtar með innbyggðum vöxtum í samningi, eða ef þeir eru ekki aðgengilegir, með vöxtum af viðbótarlánsfé. Leiguskuldbinding samanstendur af föstum greiðslum að frádregnum leiguhvötum, breytilegum greiðslum vegna vísitölu, væntu hrakvirði og kaupréttum á leigueignum ef líklegt er talið að þeir verði nýttir.

Leigugreiðslur skiptast í vaxtagjöld og greiðslur af höfuðstól sem koma til lækkunar á leiguskuldbindingu. Félagið endurmetur leiguskuldbindingu ef leigutímabil breytist, ef leigugreiðslur breytast vegna vísitölutengingar eða þegar breytingar eru gerðar á leigusamningi sem ekki leiða til þess að nýr leigusamningur er skráður.

Nýtingarréttur er afskrifaður á því sem styttra reynist af líftíma leigusamnings eða leigueignar. Ef leigusamningur leiðir til eigendaskipta eða ef bókfært verð nýtingarréttar felur í sér kauprétt á leigueign, þá er nýtingarréttur afskrifaður á líftíma leigueignar. Nýtingarréttur er afskrifaður frá upphafsdegi leigusamnings.

Breytilegar leigugreiðslur sem eru ekki vísitölutengdar eru ekki hluti af leiguskuldbindingu eða nýtingarrétti eignar,

heldur gjaldfærðar á því tímabili sem þær falla til.

Félagið nýtir sér heimild IFRS 16 til þess að skilja ekki samningsbundnar greiðslur vegna þjónustubáttar (eða aðrar greiðslur sem ekki teljast til leigu) frá leigugreiðslum við mat á leiguskuldbindingu og nýtingarrétti.

### Virðisrýrnun annarra eigna en fjáreigna

Á hverjum reikningsskiladegi er bókfært verð eigna metið með tilliti til virðisrýrnunar. Komi fram vísibending um virðisrýrnun er endurheimtanlegt virði eignarinnar metið í því skyni að hægt sé að ákvarða hversu víðtæk virðisrýrnun er sé um slíkt að ræða.

Endurheimtanlegt virði er annað hvort hreint söluvirði eða nýtingarvirði eignar, hvort sem hærra er. Við mat á nýtingarvirði er notað vænt fjárstreymi sem fært hefur verið til núvirðis með vaxtaþrósentu sem viðeigandi er við fjármögnun slíkrar eignar að teknu tilliti til skatta. Þegar ekki er hægt að meta endurheimtanlegt virði einstakra eigna þá metur samstæðan endurheimtanlegt virði þeirrar sjóðskapandi einingar sem eignin fellur undir.

Sé endurheimtanlegt virði eignar eða fjárskapandi einingar metið lægra en bókfært verð er bókfært verð eignarinnar lækkað í endurheimtanlegt virði. Virðisrýrnun fjárskapandi eininga er fyrst færð til lækkunar á tengdri viðskiptavild, en síðan til hlutfallslegrar lækkunar á bókfærðu verði annarra eigna einingarinnar. Tap vegna virðisrýrnunar er fært í rekstrarreikning.

Ef áður færð virðisrýrnun á ekki lengur við er bókfært verð eignarinnar hækkað aftur, þó ekki umfram upphaflegt kostnaðarverð. Virðisrýrnun viðskiptavildar er ekki heimilt að bakfæra.

### Birgðir

Vörubirgðir og aðrar vörur í vinnslu eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluverði, hvort sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða samanstendur af kostnaði við öflun þeirra ásamt öðrum kostnaði sem fellur til við að koma birgðunum í söluhæft ástand. Hreint söluvirði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum sölukostnaði.

### Handbært fé og ígildi þess

Handbært fé innifelur reiðufé, inneignir í bönkum og aðrar skammtímafjárfestingar sem auðvelt er að skipta í reiðufé og eru með binditíma allt að þrem mánuðum. Yfirdráttur í banka er sýndur í lántöku meðal skammtímaskulda í efnahagsreikningi.

## Skuldbindingar

Skuldbindingar eru færðar upp í efnahagsreikningi ef líklegt þykir að samstæðan verði fyrir fjárhagslegum útgjöldum í framtíðinni vegna tiltekins atburðar eða viðskipta og hægt er að meta fjárhæð þeirra með áreiðanlegum hætti.

## Fjáreignir

Fjáreignir eru færðar á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þegar fjáreignir eru ekki metnar á gangvirði í gegnum rekstrarreikning er allur beinn viðskiptakostnaður færður til hækkunar á virði þeirra við upphaflega skráningu í bókhald. IFRS 9 skiptir fjáreignum í tvo flokka, annars vegar fjáreignir skráðar á afskrifuðu kostnaðarverði og hins vegar fjáreignir á gangvirði. Samstæðan skráir allar sínar fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði.

### Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði

Fjáreign sem áætlað er að eiga til gjalddaga og samningsbundnar greiðslur á settum gjalddögum samanstanda einungis af afborgunum af höfuðstól og vöxtum, skal skrá á afskrifuðu kostnaðarverði nema gerningurinn sé skilgreindur á gangvirði í gegnum rekstrarreikning í samræmi við gangvirðisheimildina. Slíkar eignir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjáreignir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisrýrnun. Fjáreignir samstæðunnar sem metnar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eru skuldabréfaeign, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur og handbært fé.

### Virkir vextir

Aðferð virkra vaxta felst í því að reiknað er endurgreiðsluvirði fjáreignar eða fjárskuldar og vaxtatekjum og vaxtagjöldum jafnað á líftímanum. Virkir vextir er sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstreymi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjármálagernings, eða yfir styttra tímabil ef við á, þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar eða fjárskuldarinnar í efnahagsreikningi.

Vaxtatekjur eru færðar miðað við virka vexti fyrir alla fjármálagerninga aðra en þá sem skilgreindir eru sem fjáreignir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning.

### Fjáreignir sem ætlað er að eiga til gjalddaga

Fjáreignir eru flokkaðar sem fjáreignir sem ætlað er að eiga til gjalddaga þegar samstæðan á fjárfestingar, t.d. víxla eða skuldabréf, og hefur fyrirætlanir og getu til að eiga til gjalddaga. Fjárfestingar til gjalddaga eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti að frádreginni virðisrýrnun þegar við á.

### Lán og kröfur

Viðskiptakröfur, lán og aðrar kröfur sem hafa fastar greiðslur og eru ekki skráðar á virkum markaði eru flokkuð sem lánogkröfur. Lán og kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði með aðferð virkra vaxta að frádreginni virðisrýrnun. Vaxtatekjur af lánnum og kröfum eru færðar miðað við virka vexti nema þegar vaxtatekjur eru óverulegar.

### Virðisrýrnun fjáreigna

Virðisrýrnunarlíkan IFRS 9 byggir á væntu útlánatapi sem er breyting frá fyrri staðli IAS 39 sem aðeins gerði kröfu um að útlánatap yrði fært vegna liðinna atburða. Fjáreignir samstæðunnar sem falla undir gildissvið virðisrýrnunarlíkansins eru skuldabréfaeign, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur (að undanskildum afdregnum fjármagnstekjuskatti, inneign vegna virðisaukaskatts og fyrir framgreiðslum) og handbært fé.

Við mat á væntu útlánatapi fyrir viðskiptakröfur beitir samstæðan einfaldaðri nálgun. Sú nálgun krefst þess að samstæðan meti niðurfærslu sem er jöfn væntu útlánatapi á líftíma viðskiptakröfnanna. Viðskiptakröfum félagsins er skipt niður í flokka eftir þeim fjölda daga sem þær eru komnar fram yfir gjalddaga. Við mat á föstu niðurfærsluhlutfalli fyrir hvern flokk er horft til sögulegrar tapssögu samstæðunnar, leiðréttri fyrir framtíðarvæntingum um efnahagslega þróun ef þörf er á. Samstæðan framkvæmir framangreint mat niður á einstaka viðskiptavini eða hópa viðskiptavina ef reynsla sýnir verulega frábrugðið tapmynstur fyrir ákveðna viðskiptavini eða hópa viðskiptavina. Í einhverjum tilfellum getur það leitt til fráviks frá metnu hlutfalli niður á hópa fyrir einstaka viðskiptamenn. Sjá nánari umfjöllun um mat á væntu útlánatapi fyrir viðskiptakröfur í skýringu 16.

Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna. Fjáreign hefur rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir, sem hafa orðið, hafa áhrif á vænt framtíðarsjóðstreymi eignarinnar og hægt er að meta virðisrýrnun með áreiðanlegum hætti. Samstæðan færir sértæka niðurfærslu fyrir fjáreignir þar sem hlutlæg vísbending er um virðisrýrnun.

Breytingar á virðisýrnunarframlagi fjáreigna í afskriftareikning eru færðar í rekstrarreikning á því tímabili sem matið fer fram. Virðisýrnun er bakfærð ef unnt er að tengja bakfærsluna með hlutlægum hætti við atburð sem átt hefur sér stað eftir að virðisýrnun var færð.

#### Afskráning fjáreigna

Samstæðan afskráir fjáreignir aðeins þegar samningsbundinn réttur til framtíðarsjóðstreymis af fjáreigninni er ekki lengur til staðar eða þegar áhættan eða ávinningurinn af fjáreigninni flyst yfir á annað félag.

#### Fjárskuldir og eiginfjárgæringar

##### Fjárskuldir

Fjárskuldir, þar á meðal skuldir við fjármálastofnanir, eru upphaflega metnar á gangvirði að frádregnum viðskiptakostnaði. Við síðara mat eru þær færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

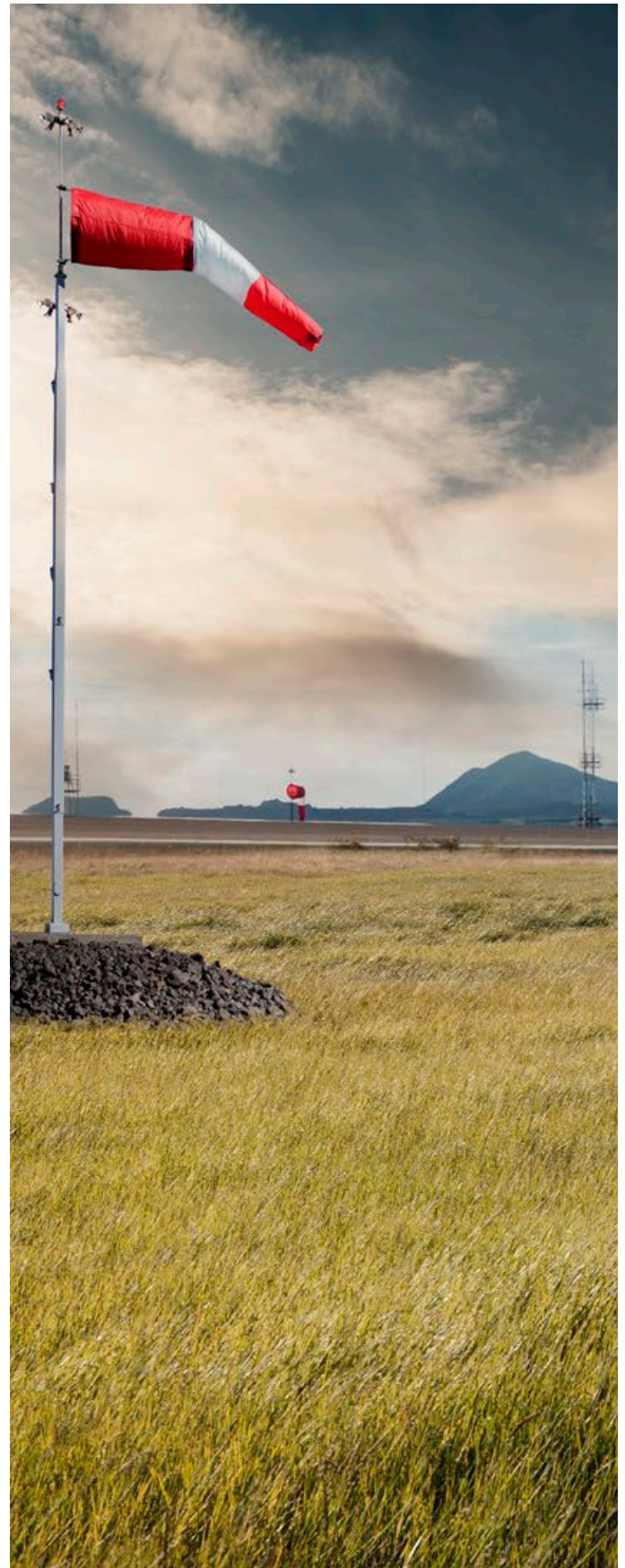
##### Afskráning fjárskulda

Samstæðan afskráir fjárskuldir eingöngu þegar skuldbinding vegna þeirra er ekki lengur til staðar.

### 3. Reikningshaldslegt mat

Við gerð samstæðuársreiknings þurfa stjórnendur, í samræmi alþjóðlega reikningssskilastaðla, að taka ákvarðanir, meta og draga ályktanir sem hafa áhrif á eignir og skuldir á reikningsskiladegi, upplýsingar í skýringum og tekjur og gjöld. Við mat og ályktanir er byggt á reynslu og ýmsum öðrum þáttum sem taldir eru viðeigandi og mynda grundvöll þeirra ákvarðana sem teknar eru um bókfært verð eigna og skulda sem ekki liggur fyrir með öðrum hætti. Raunveruleg verðmæti kunna að vera með öðrum hætti en mat stjórnenda. Reikningshaldslegt mat er helst í mati á líftíma eigna og í niðurfærslu viðskiptakrafna og vörubirgða, sjá skýringar nr. 10, 11, 15 og 16.

Reglulega er farið yfir mat og forsendur. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem þær eiga sér stað.



**4. Breyting innan samstæðunnar frá 1. janúar 2020**

Þann 1. janúar 2020 var gerð uppskipting á móðurfélaginu Isavia ohf. þar sem rekstur flugleiðsögu og rekstur innanlandsflugvalla var færður í sér félög. Rekstrarhluti flugleiðsögunnar færðist til dótturfélagsins Isavia ANS ehf. og rekstrarhluti innanlandsflugvalla færðist til Isavia Innanlandsflugvalla ehf. Tilgangur uppskiptingarinnar var auka skýrleika með því að aðskilja ólíka rekstrarhluta félagsins.

	<b>Isavia ohf. 31.12.2019 móðurfélag</b>	<b>Skipt til Isavia ANS ehf.</b>	<b>Skipt til Isavia Innanlands- flugvalla ehf.</b>	<b>Isavia ohf. 1.1.2020 móðurfélag</b>
<b>Eignir</b>				
<b>Fastafjármunir</b>				
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	57.277.484	3.787.931	1.412.045	52.077.507
Óefnislegar eignir .....	4.639.852	518.757	18.446	4.102.648
Nýtingarréttur .....	120.146	0	9.022	111.124
Eignarhlutir í dótturfélögum .....	565.293	97.213	0	468.080
Langtímakröfur á dótturfélög .....	4.714.009	0	0	4.714.009
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur .....	116.587	116.587	0	0
	<b>67.433.371</b>	<b>4.520.488</b>	<b>1.439.513</b>	<b>61.473.369</b>
<b>Veltufjármunir</b>				
Viðskiptakröfur .....	1.351.533	107.168	114.929	1.129.436
Kröfur á tengd félög .....	494.132	20.827	0	473.305
Næsta árs afborganir langtímakrafna .....	38.062	38.062	0	0
Aðrar skammtímakröfur .....	5.668.791	493.564	9.862	5.165.365
Handbært fé .....	8.540.862	950.000	550.000	7.040.862
	<b>16.093.381</b>	<b>1.609.621</b>	<b>674.792</b>	<b>13.808.969</b>
<b>Eignir</b>	<b>83.526.752</b>	<b>6.130.109</b>	<b>2.114.305</b>	<b>75.282.338</b>
<b>Eigið fé og skuldir</b>				
<b>Eigið fé</b>				
Hlutafé .....	5.589.063	310.000	51.850	5.227.213
Lögbundinn varasjóður .....	2.483.798	77.500	12.963	2.393.336
Sérstakur endurmatsreikningur .....	42.360	0	0	42.360
Óráðstafað eigið fé .....	27.551.153	113.944	383.632	27.053.576
	<b>35.666.374</b>	<b>501.444</b>	<b>448.444</b>	<b>34.716.485</b>
<b>Langtímaskuldir og skuldbindingar</b>				
Skuldir við lánastofnanir .....	32.711.473	0	0	32.711.473
Skuldir við tengd félög .....	4.714.009	3.594.592	1.119.417	0
Leigusamningar .....	97.022	0	9.171	87.851
Tekjuskattsskuldbinding .....	2.016.711	134.441	186.456	1.695.814
	<b>39.539.216</b>	<b>3.729.033</b>	<b>1.315.044</b>	<b>34.495.139</b>
<b>Skammtímaskuldir</b>				
Viðskiptaskuldir .....	1.823.994	853.641	145.539	824.814
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....	3.339.425	0	0	3.339.425
Næsta árs afborganir leigusamninga .....	24.826	0	82	24.743
Skuldir við tengd félög .....	91.589	91.589	0	0
Ógreiddir reiknaðir skattar .....	295.291	0	0	295.291
Aðrar skammtímaskuldir .....	2.746.037	954.402	205.194	1.586.441
	<b>8.321.162</b>	<b>1.899.632</b>	<b>350.816</b>	<b>6.070.714</b>
<b>Eigið fé og skuldir</b>	<b>83.526.752</b>	<b>6.130.109</b>	<b>2.114.305</b>	<b>75.282.338</b>

## 5. Rekstrartekjur

Rekstrartekjur greinast þannig:	2020	2019
Tekjur vegna sölu á vörum .....	3.339.261	12.968.971
Tekjur vegna sölu á þjónustu.....	10.182.332	20.801.976
Eignatekjur.....	1.215.129	4.683.021
	<u>14.736.721</u>	<u>38.453.968</u>

Eignatekjur samanstanda af tekjum af eignum, lóðum og áhöldum og tækjum. Innan eignatekna eru leigutekjur sem falla undir gildissvið IAS 17 Leigusamningar. Aðrar tekjur sem tilgreindar eru hér að ofan eru innan gildissviðs IFRS 15 Tekjur af samningum við viðskiptavini. Nánari lýsing á eðli tekna og tímasetningu tekjuskráningar félagsins er að finna í skýringu 2.

## 6. Laun og annar starfsmannakostnaður

	2020	2019
Laun .....	11.803.523	13.991.002
Lífeyrissjóður, mótframlag .....	1.926.676	2.173.623
Tryggingagjald .....	876.016	1.046.855
Önnur launatengd gjöld .....	217.419	238.530
Viðbótarframlag í lífeyrissjóð og breyting á orlofsskuldbindingu .....	119.879	318.157
Eignfærður launakostnaður .....	(717.096)	(376.632)
Verktakagreiðslur .....	465	718
Annar starfsmannakostnaður .....	427.099	646.160
	<u>14.653.980</u>	<u>18.038.411</u>
Meðalfjöldi starfa .....	1.081	1.360

Heildarlaun og mótframlag í lífeyrissjóð til forstjóra Isavia ohf. námu á árinu 2020 um 41,6 milljónum króna samanborið við 39,2 milljónir króna árið 2019. Forstjóri félagsins tók við núverandi stöðu um mitt ár 2019. Heildarlaun og mótframlag í lífeyrissjóð til þriggja stjórna samstæðunnar, framkvæmdastjóra dótturfélaga og framkvæmdastjórnar móðurfélags á árinu 2020 námu um 316,8 milljón króna en árið á undan nam þessi liður um 370,9 milljón króna. Á árinu 2019 fór fram uppgjör við stjórnendur sem létu af störfum á því ári sem skýrir að lang stærstum hluta mismun milli ára.

## 7. Þóknun til endurskoðanda

	2020		2019	
	Endurskoðun og könnun	Önnur þjónusta	Endurskoðun og könnun	Önnur þjónusta
Deloitte ehf. ....	10.347	12.852	23.855	47.512
Ríkisendurskoðun .....	17.546	515	8.312	0
	<u>27.892</u>	<u>13.367</u>	<u>32.167</u>	<u>47.512</u>

Önnur þjónusta er kostnaður vegna reikningsskilaaðstoðar, skattamála og aðstoðar við skattframtal. Af annarri þjónustu hlutanum fyrir árið 2020 eru um 3 milljónir króna vegna aðstoðar við uppskiptingu félagsins og um 7 milljónir króna (2019: 43 milljónir króna) tilkomnar vegna verkefna sem eru ótengd reikningshaldi.

**8. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld****Fjármunatekjur**

	2020	2019
Vaxtatekjur af bankareikningum .....	67.012	146.422
Vaxtatekjur af fjáreignum sem ætlað er að halda til gjalddaga .....	6.926	11.414
Aðrar vaxtatekjur .....	47.368	116.727
	<u>121.305</u>	<u>274.563</u>

**Fjármagnsgjöld**

	2020	2019
Vaxtagjöld og verðbætur .....	(1.165.559)	(1.048.417)
Bankakostnaður .....	(28.362)	(74.129)
Dráttarvaxtagjöld .....	(2.481)	(2.215)
	<u>(1.196.402)</u>	<u>(1.124.760)</u>

**Gengismunur**

	2020	2019
Gengismunur .....	(3.800.275)	(560.192)

**9. Skattamál**

Tekjuskattur er reiknaður og færður í samstæðuársreikninginn og nemur tekjufærð fjárhæð í rekstrarreikningi um 1.751 milljón króna. Tekjuskattur til greiðslu á árinu 2021 nemur 3,9 milljónum króna. Á árinu 2019 nam gjaldfærð fjárhæð í rekstrarreikningi 296,9 milljónum króna og tekjuskattur til greiðslu á árinu 2020 nam 380,6 milljónum króna.

Virkur tekjuskattur greinist þannig:

	2020		2019	
	Fjárhæð	%	Fjárhæð	%
Hagnaður (tap) fyrir skatta .....	(14.928.895)		1.495.766	
Skatthlutfall .....	(2.985.779)	20,0%	299.153	20,0%
Aðrar breytingar .....	5.815	(0,0%)	(2.272)	(0,2%)
Aðrar breytingar vegna skattalegs taps .....	1.228.634	(8,2%)	0	0,0%
Tekjuskattur samkvæmt rekstrarreikningi .....	<u>(1.751.330)</u>	11,7%	<u>296.882</u>	19,8%

Aðrar breytingar vegna skattalegs taps eru tilkomnar vegna tekjuskattsinnæignar sem myndaðist hjá félögum í samstæðunni en er ekki færð.

## 10. Varanlegir rekstrarfjármunir og afskriftir

	Fasteignir og listaverk	Flughlöð og bílastæði	Stjórnkerfi og aðflugsbúnaður	Aðrar eignir	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>					
Staða í ársbyrjun 2019 .....	35.665.140	18.510.762	3.976.041	15.732.489	73.884.432
Eignfært á árinu .....	1.751.582	661.642	79.869	1.329.637	3.822.729
Aflagt á árinu .....	0	(35.593)	(274.394)	(175.663)	(485.650)
Selt á árinu .....	0	0	0	(29.818)	(29.818)
Staða í ársbyrjun 2020 .....	37.416.722	19.136.810	3.781.516	16.856.645	77.191.693
Eignfært á árinu .....	1.476.657	951.773	5.282	719.720	3.153.432
Aflagt á árinu .....	(163.359)	(766.276)	(787.182)	(310.456)	(2.027.273)
Selt á árinu .....	0	0	0	(25.119)	(25.119)
Staða í árslok .....	38.730.021	19.322.307	2.999.616	17.240.790	78.292.734
<b>Afskriftir</b>					
Staða í ársbyrjun 2019 .....	7.949.850	2.472.383	1.603.888	4.662.315	16.688.437
Afskriftir ársins .....	968.453	786.783	337.282	1.363.187	3.455.706
Aflagt á árinu .....	0	(35.593)	(274.394)	(175.663)	(485.650)
Selt á árinu .....	0	0	0	(16.395)	(16.395)
Staða í ársbyrjun 2020 .....	8.918.303	3.223.573	1.666.777	5.833.444	19.642.097
Afskriftir ársins .....	970.428	793.896	327.171	1.409.243	3.500.738
Aflagt á árinu .....	(163.359)	(766.276)	(787.182)	(310.456)	(2.027.273)
Selt á árinu .....	0	0	0	(16.786)	(16.786)
Staða í árslok .....	9.725.372	3.251.194	1.206.767	6.915.446	21.098.776
<b>Bókfært verð</b>					
Bókfært verð í byrjun ársins .....	28.498.419	15.913.237	2.114.739	11.023.201	57.549.596
Bókfært verð í árslok .....	29.004.648	16.071.114	1.792.850	10.325.344	57.193.958

Áætlaður nýtingartími varanlegra rekstrarfjármuna er eftirfarandi:

Fasteignir og listaverk .....	7-100 ár
Flughlöð og bílastæði .....	5-50 ár
Stjórnkerfi og aðflugsbúnaður .....	3-20 ár
Aðrar eignir .....	3-20 ár

Upplýsingar um endurmetnar fasteignir í lok ársins:

	31.12.2020	31.12.2019
Endurmetið bókfært verð .....	103.715	106.711
Þar af áhrif sérstaks endurmats .....	(50.040)	(51.654)
Bókfært verð án áhrifa endurmats .....	53.675	55.057

Fasteignamat og vátryggingamat eigna í árslok greinist þannig:

	2020		2019	
	Fasteignamat	Vátryggingamat	Fasteignamat	Vátryggingamat
Fasteignir og lóðir .....	29.625.906	59.954.212	28.972.641	56.038.659
Vélar og tæki, eignatryggingar .....		25.468.651		18.428.384
Aðrar lausafjártryggingar .....		721.500		750.822
Rekstrarstöðvunartrygging .....		15.592.659		20.768.660

Isavia ohf. og dótturfélög eru með sameiginlegar tryggingar.

## 11. Óefnislegar eignir og afskriftir

	Afnotasamn. um mannvirki	Afnotasamn. um flugbrautir	Hugbúnaður og þróunarkostnaður	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>				
Staða í ársbyrjun 2019 .....	477.035	5.706.000	1.181.224	7.364.259
Eignfært á árinu .....	0	0	123.853	123.853
Aflagt á árinu .....	0	0	(90.565)	(90.565)
Staða í ársbyrjun 2020 .....	477.035	5.706.000	1.214.512	7.397.547
Eignfært á árinu .....	0	0	227.138	227.138
Aflagt á árinu .....	0	0	(98.912)	(98.912)
Staða í árslok .....	477.035	5.706.000	1.342.739	7.525.774
<b>Afskriftir</b>				
Staða í ársbyrjun 2019 .....	159.055	1.902.513	337.516	2.399.084
Afskrift ársins .....	15.899	190.174	146.381	352.455
Aflagt á árinu .....	0	0	(90.565)	(90.565)
Staða í ársbyrjun 2020 .....	174.954	2.092.688	393.333	2.660.974
Afskrift ársins .....	15.899	190.174	146.054	352.127
Aflagt á árinu .....	0	0	(98.912)	(98.912)
Staða í árslok .....	190.853	2.282.862	440.475	2.914.189
<b>Bókfært verð</b>				
Bókfært verð í ársbyrjun .....	302.081	3.613.312	821.180	4.736.573
Bókfært verð í árslok .....	286.182	3.423.138	902.264	4.611.584

Þróunarkostnaður að fjárhæð um 62,5 milljónir króna vegna vinnu við þróun hugbúnaðar sem ætlaður er til sölu á heimsmarkaði var eignfærður á árunum 2012 til 2015. Um er að ræða eignfærslu á einni af vörum félagsins sem nefnd er Polaris í dag en hét TAS hér áður. Hugbúnaðurinn er í notkun hjá viðskiptavinum víða um heim. Þróunarkostnaður er færður til eignar á kostnaðarverði sem óefnislegar eignir með ótakmarkaðan nýtingartíma og eru gerð á þeim virðisrýrnunarpróf að minnsta kosti árlega. Síðast var virðisrýrnunarpróf framkvæmt á þróunarkostnaði í árslok 2020. Niðurstaða virðisrýrnunarprófs leiðir til þess að það er mat stjórnenda að þróunarkostnaður hafi ekki rýrnað á árinu 2020.

Samkvæmt samningi milli Keflavíkurflugvallar ohf., nú Isavia ohf. og Varnarmálastofnunar, nú Landhelgisgæslu Íslands sem undirritaður var 22. apríl 2009 tók samstæðan yfir afnot til næstu 30 ára frá ársbyrjun 2009 að telja, á tilgreindum flugvallarmannvirkjum og búnaði á mannvirkjaskrá NATO á Keflavíkurflugvelli. Ekki er innheimt sérstakt endurgjald fyrir afnot mannvirkjanna en samstæðan skal standa straum af öllum kostnaði við daglegan rekstur og viðhald þeirra, þannig að tryggt sé að ástand þeirra sé í samræmi við samþykkt Alþjóðaflugmálastofnunarinnar. Landshelgisgæslan f.h. NATO hefur rétt til afnota á mannvirkjunum. Afnotarétturinn er gjaldfærður hlutfallslega yfir leigutímann.

## 12. Leigusamningar

Samstæðan er með á leigu fyrir starfsemi sína fasteignir, lóðir og annan búnað til nota í rekstri sínum.

Nýtingarréttur	Fasteignir	Annað	Samtals
Skráð við innleiðingu 1. janúar 2019 .....	156.959	24.951	181.910
Verðbætur af leiguskuldbindingu .....	4.112	0	4.112
Breytingar vegna nýrra samninga og uppgjör eldri samninga .....	47.159	(4.839)	42.320
Afskriftir .....	(56.937)	(4.183)	(61.120)
Staða 31. desember 2019 .....	151.293	15.929	167.222
Verðbætur af leiguskuldbindingu .....	3.860	360	4.220
Breytingar vegna nýrra samninga og uppgjör eldri samninga .....	246.395	0	246.395
Afskriftir .....	(63.729)	(232)	(63.962)
Staða 31. desember 2020 .....	337.818	16.056	353.874



## 12. Leigusamningar (framhald)

Upphæðir færðar í rekstrarreikning	2020	2019
Afskriftir af nýtingarrétti .....	63.962	61.120
Vaxtagjöld af leiguskuldbindingu .....	6.840	7.846
Samtals gjaldfært á árinu .....	70.801	68.966
Heildargreiðsla af leigusamningum á árinu .....	69.940	66.737
<b>Leiguskuldbinding</b>		
Leiguskuldir, langtímahluti .....	274.360	111.548
Leiguskuldir, afborgun næstu 12 mánaða meðal skammtímaskulda .....	83.727	58.506
	358.087	170.054
<b>Leiguskuldbinding</b>		
Gjalddagagreining, ónúvirtar leigugreiðslur	31.12.2020	31.12.2019
Innan árs .....	99.893	65.156
Eftir ár en innan 5 ára .....	269.242	88.398
5 ár og síðar .....	65.964	75.644
	435.100	229.199

## 13. Samstæða

Samstæða Isavia ohf. samanstendur af eftirfarandi dótturfélögum:

	Hlutdeild	Nafnverð	Meginstarfsemi
<b>Eignarhlutar í dótturfélögum:</b>			
Domavia ehf., Reykjavík.....	100,00%	500	Fasteignarekstur
Fríhöfnin ehf., Keflavíkurflugvelli .....	100,00%	50.000	Verslunarstarfssemi
Isavia ANS ehf., Reykjavíkflugvelli.....	100,00%	310.500	Flugleiðsöguþjónusta
Isavia Innanlandsflugvellir ehf., Reykjavíkflugvelli..	100,00%	52.350	Rekstur innanlandsflugvalla
Suluk ApS - Grænlandi.....	100,00%	1.999	Þjónusta flugumferðarstjóra
Tern Systems ehf., Kópavogi .....	100,00%	80.000	Hugbúnaðargerð og ráðgjöf

## 14. Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur

	31.12.2020	31.12.2019
Skuldabréfalán, vegið meðaltal vaxta 5,48% .....	118.562	154.649
Næsta árs hluti .....	(38.719)	(38.062)
	79.843	116.587
Afborganir skuldabréfaeignar og langtímakrafna greinast þannig á næstu ár:	31.12.2020	31.12.2019
Árið 2020 .....		38.062
Árið 2021 .....	38.719	38.425
Árið 2022 .....	39.111	38.804
Árið 2023 .....	9.521	9.200
Árið 2024 .....	9.949	9.614
Árið 2025 .....	10.397	10.046
Afborganir síðar .....	10.865	10.499
	118.562	154.649

Óverulegur mismunur er á milli gangverðs og bókfærðs verðs fjáreigna að mati stjórnenda.

**15. Vörubirgðir**

	31.12.2020	31.12.2019
Vörur til endursölu .....	336.164	584.697
Vörur í flutningi .....	2.548	17.551
Niðurfærsla vörubirgða .....	(58.835)	(12.425)
	<u>279.877</u>	<u>589.823</u>
Breytingar á niðurfærslu vörubirgða greinist þannig:		
Staða í ársbyrjun .....	(12.425)	(12.636)
Breyting niðurfærslu birgða.....	(85.319)	(21.247)
Rýrnun birgða á árinu.....	38.909	21.458
Staða í árslok .....	<u>(58.835)</u>	<u>(12.425)</u>
Tryggingaverðmæti birgða .....	<u>745.200</u>	<u>725.000</u>

Engar birgðir eru veðsettar hjá samstæðunni í lok ársins.

Samstæðan áætlað að selja allar sínar birgðir á næstu 12 mánuðum.

**16. Aðrar peningalegar eignir****Viðskiptakröfur**

	31.12.2020	31.12.2019
Innlendar viðskiptakröfur .....	2.897.391	4.054.592
Erlendar viðskiptakröfur .....	196.520	406.050
Niðurfærsla vegna krafna sem kunna að tapast .....	(2.355.974)	(2.151.079)
Viðskiptakrafa vegna Joint Finance samningsins .....	1.868.417	0
	<u>2.606.353</u>	<u>2.309.563</u>

**Virðisrýrnun viðskiptakrafna**

Breytingar á niðurfærslu viðskiptakrafna greinist þannig:

	31.12.2020	31.12.2019
Staða í ársbyrjun .....	(2.151.079)	(250.684)
Niðurfærsla vegna krafna sem kunna að tapast .....	(204.895)	(2.020.392)
Tapaðar viðskiptakröfur á árinu .....	0	119.997
Staða í árslok .....	<u>(2.355.974)</u>	<u>(2.151.079)</u>

Niðurfærsla hefur verið reiknuð vegna krafna sem kunna að tapast. Niðurfærslan er byggð á mati stjórnenda, reynslu fyrri ára og efnahagshorfum á reikningsskiladegi.

Mat á niðurfærslu viðskiptakrafna í árslok 2020 í samræmi við kröfur IFRS 9 var eftirfarandi:

Samstæðan metur niðurfærslu viðskiptakrafna út frá líkum á því að vanefndir verði einhvern tímann á líftíma viðskiptakrafna. Viðskiptakröfum er skipt í aldursflokka og niðurfærsla áætluð fyrir hvern aldursflokk sem byggir á reynslu fyrri ára, mati stjórnenda og framtíðarhorfum í efnahagsumhverfi viðskiptavina. Það er álit stjórnenda samstæðunnar að bókfært verð viðskiptakrafna og annarra skammtímakrafna endurspegli gangvirði þeirra.

Samstæðan álitur að hlutlægar visbendingar um virðisrýrnun krafna séu til staðar ef upplýsingar samstæðunnar sér eða frá utanaðkomandi aðilum benda til þess að skuldari sé í greiðsluferfiðleikum eða ef krafa er komin meira en 90 daga fram yfir gjalddaga.

## 16. Aðrar peningalegar eignir (framhald)

Þann 28. mars 2019 beitti Isavia stöðvunarheimild á loftfar sem hafði verið í rekstri Wow air á grundvelli ógreiddra notendagjalda vegna starfsemi flugfélagsins á Keflavíkflugvelli. Stöðvuninni var beitt samkvæmt heimild í 1. mgr. 136. gr. laga nr. 60/1998 um loftferðir. Samkvæmt orðanna hljóðan í fyrrnefndri heimild, fyrri dómafordæmum og beitingu ákvæðisins á fyrri árum var stöðvunarheimildinni beitt fyrir öllum ógreiddum notendagjöldum flugfélagsins. Eigandi flugvélarinnar höfðaði innsetningarmál fyrir héraðsdómi Reykjaness í þeirri viðleitni að fá stöðvun flugvélarinnar hnekk sem á endanum skilaði sér í þeim úrskurði héraðsdómsins að stöðvunarheimild yrði aflétt eftir að eigandi flugvélarinnar myndi greiða ógreidd notendagjöld sem einungis tilheyrðu viðkomandi flugvél. Isavia fékk ekki tækifæri til að skjóta þeim úrskurði til æðra dómstigs sem er að mati félagsins verulega ámælisvert í ljósi þeirra hagsmuna sem til staðar eru og þá hafði æðra dómssvald áður úrskurðað félaginu í vil. Þó svo að sá úrskurður hafi verið ómerktur af lagatæknilegum ástæðum þá stendur eftir skoðun æðra dómssvalds. Í ljósi þess að ígildi veðs fyrir greiðslu ógreiddra notendagjalda hafi horfið vegna úrskurðar héraðsdóms Reykjaness þótti rétt að færa kröfuna að fjárhæð 2.160 milljónir króna niður í bókum samstæðunnar. Sú niðurfærsla breytir þó engu um þá skoðun félagsins að um rangan úrskurð hafi verið að ræða og ákvörðun héraðsdómara um synjun á frestun réttaráhrifa í þeim úrskurði sé verulega ámælisverð. Isavia hefur stefnt eiganda flugvélarinnar og Ríkissjóði vegna skaðabóta við framkvæmd innsetningargerðar í loftfarið.

Taflan sýnir framlag í niðurfærslureikning eftir aldursflokkum viðskiptakrafna.

Dagar fram yfir gjaldþaga	31.12.2020			
	Vænt útlánatap	Brúttó virði	Niðurfærsla	Bókfært verð
Ógjaldfallnar kröfur .....	0,5%	528.512	2.599	525.913
1-90 daga .....	11,2%	109.676	12.270	97.405
91-180 daga .....	30,3%	99.435	30.151	69.285
181-270 daga .....	54,6%	20.174	11.022	9.153
>271 daga .....	98,5%	2.336.113	2.299.932	36.181
Samtals .....		3.093.911	2.355.974	737.937

Dagar fram yfir gjaldþaga	31.12.2019			
	Vænt útlánatap	Brúttó virði	Niðurfærsla	Bókfært verð
Ógjaldfallnar kröfur .....	0,6%	1.910.546	12.135	1.898.411
1-90 daga .....	3,7%	293.309	10.706	282.603
91-180 daga .....	24,4%	62.185	15.193	46.992
181-270 daga .....	85,7%	100.697	86.306	14.391
>271 daga .....	96,8%	2.093.906	2.026.739	67.167
Samtals .....		4.460.642	2.151.079	2.309.563

### Aðrar skammtímakröfur

	31.12.2020	31.12.2019
Virðisaukaskattur fyrri ára .....	5.196.837	5.198.379
Virðisaukaskattur .....	181.087	203.237
Fyrirframgreiddur kostnaður .....	120.929	122.855
Fjármagnstekjuskattur .....	19.847	29.868
Fyrirframgreidd laun .....	44.914	45.189
Aðrar kröfur .....	376.733	369.368
	5.940.347	5.968.896

Krafa félagsins vegna virðisaukaskatts fyrri ára samanstendur af óafgreiddum innsendum virðisaukaskattsskýrslum hjá ríkisskattstjóra fyrir tímabilin frá september 2016 til desember 2018. Ríkisskattstjóri hefur dregið í efa réttmæti þess að félagið þjónusti millilandafor á Keflavíkflugvelli sbr. 12. gr. laga um virðisaukaskatt og að það njóti svokallaðs núllskatts, þ.e. fái endurgreiddan virðisaukaskatt af keyptum aðföngum og þjónustu en skili ekki útskatti. Félagið aftur á móti telur að þessi mikilvæga forsenda hafi legið skýrt fyrir við upphaf skráningar félagsins á virðisaukaskrá við stofnun þess.

Ríkisskattstjóri úrskurðaði um þennan ágreining í maí 2020 sem félagið skaut með kæru til Yfirskattanefndar í júlí 2020. Með úrskurði Yfirskattanefndar nr. 181/2020 frá desember 2020 var úrskurður ríkisskattstjóra frá maí 2020 felldur úr gildi og lagt fyrir ríkisskattstjóra að úrskurða að nýju á grundvelli sjónarmiða félagsins um að gjaldtaka vegna þjónustu við loftför tilheyrði 12. grein virðisaukaskattslaganna, eins og félagið hafði haldið fram. Aðeins er óljóst um meðferð á virðisaukaskatti vegna blandaðrar starfsemi sem er óveruleg.

Breytingar á lögum um virðisaukaskatt með lögum nr. 143/2018 taka nú af öll tvímæli um heimild félagsins til að beita þeirri aðferðafræði sem beitt hefur verið frá stofnun félagsins. Þær breytingar urðu að lögum þann 1. janúar 2019.

**16. Aðrar peningalegar eignir (framhald)****Handbært fé**

Handbært fé félagsins samanstendur af sjóði og óbundnum bankainnstæðum.

	31.12.2020	31.12.2019
Bankainnstæður í íslenskum krónum .....	2.142.503	3.241.164
Bankainnstæður í erlendri mynt .....	7.225.759	3.401.145
Innlánsreikningar í íslenskum krónum .....	0	2.518.840
Sjóður í íslenskum krónum .....	4.075	5.492
	<b>9.372.336</b>	<b>9.166.641</b>

**17. Eigið fé**

Hlutfé greinist þannig:

	Hlutir	Hlutfall	Fjárhæð
Heildarhlutfé í árslok .....	9.559.063	100,0%	9.559.063
	9.559.063	100,0%	9.559.063

Eitt atkvæði fylgir hlut ríkisins. Fjármálaráðherra fer með hlut íslenska ríkisins í félaginu. Allt hlutfé er að fullu greitt.

**Lögbundinn varasjóður**

Fært er í lögbundinn varasjóð samkvæmt íslenskum hlutfélagalögum. Ekki er heimilt að greiða lögbundinn varasjóð til hluthafa í formi arðs. Samkvæmt hlutfélagalögum skal leggja í varasjóðinn þar til hann hefur náð 25% af hlutfé.

**Endurmatsreikningur**

Við samruna Flugfjarskipta ehf. og Isavia ohf. var fasteign fyrrnefnda félagsins endurmetin þar sem markaðsverð fasteignar þess félags var talið verulega hærra en bókfært verð. Hið endurmetna verð byggði á áætluðu söliverði sem staðfest var af matsmönnum. Matsbreytingin er færð á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár og á tekjuskattsskuldbindingu.

**18. Langtímaskuldir**

	Skuldir við lánastofnanir	
	31.12.2020	31.12.2019
Skuldir í EUR .....	40.710.213	30.399.800
Skuldir í ISK .....	7.036.199	5.651.098
	47.746.412	36.050.897
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....	(4.086.163)	(3.339.425)
Langtímaskuldir í árslok .....	<b>43.660.249</b>	<b>32.711.473</b>
Breyting langtímaskulda á árinu greinist þannig:		
	31.12.2020	31.12.2019
Staða í ársbyrjun .....	36.050.897	36.760.553
Ný lán á árinu .....	8.030.202	0
Afborganir ársins .....	(727.292)	(1.325.161)
Gengismunur og verðbætur .....	4.392.604	615.506
Staða í lok ársins .....	47.746.412	36.050.897

Afborganir af langtímaskuldum greinast þannig á næstu ár:

	Skuldir við lánastofnanir	
	31.12.2020	31.12.2019
Afborganir árið 2021 / 2020 .....	4.086.163	3.339.425
Afborganir árið 2022 / 2021 .....	5.780.049	5.171.750
Afborganir árið 2023 / 2022 .....	1.900.874	1.432.636
Afborganir árið 2024 / 2023 .....	2.205.290	1.698.372
Afborganir árið 2025 / 2024 .....	2.610.532	7.868.610
Afborganir síðar .....	31.163.505	16.540.105
	47.746.412	36.050.897

## 18. Langtímaskuldir (framhald)

Það sem af er árinu 2021 hafa orðið skilmálabreytingar á langtímalánum og eru afborganir ársins 2021 því 457 milljónir króna í stað 4.086 milljónir króna eins og staðan var 31.12.2020.

Lán að fjárhæð 46.806,7 milljónum króna eru háð fjárhagsskilyrðum varðandi hlutfall eigin fjár. Þar af eru lán að fjárhæð um 42.661 milljón króna einnig háð skilyrðum um hlutfall hreinna vaxtaberandi skulda af EBITDA. Stjórnendur hafa samið við banka um lengingu lána, breytingar á lánaskilmálum og afborgunarferla. Reglulega er farið yfir fjárhagsskilyrðin og í lok árs 2020 var fjárhagsskilyrðið um hlutfall hreinna vaxtaberandi skulda af EBITDA fallið. Lánveitendur félagsins voru í lok árs allir búnir að staðfesta formlega að þeir muni ekki virkja fjárhagsskilyrði tímabundið.

## 19. Tekjuskattsskuldbinding

	31.12.2020	31.12.2019
Staða í upphafi árs .....	2.054.905	2.138.638
Áhrif samsköttunar .....	0	(1)
Reiknaður tekjuskattur vegna ársins .....	(1.751.330)	296.882
Tekjuskattur til greiðslu á næsta ári .....	(3.888)	(380.618)
Þýðingarmunur .....	(22)	5
Staða í lok árs .....	299.665	2.054.905

### Frestaður skattur skiptist þannig á einstaka liði efnahagsreikningsins

	31.12.2020	31.12.2019
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	2.319.987	2.625.169
Veltufjáreignir .....	(449.589)	(396.095)
Aðrir liðir .....	(13.556)	(171.399)
Frestaður gengismunur .....	(543.300)	(2.770)
Áhrif af yfirfæranlegu skattalegu tapi .....	(2.242.263)	0
	(928.722)	2.054.905
Tekjuskattsinnæign ekki færð í ársreikning .....	1.228.387	0
	299.665	2.054.905

Yfirfæranlegt skattalegt tap samstæðunnar mynda ásamt öðrum liðum tekjuskattsinnæign í árslok. Tekjuskattsinnæign hefur hins vegar ekki verið færð hjá félaginu og áhrif af yfirfæranlegu skattalegu tapi félagsins er því lægra en ef tekjuskattsinnæignin hefði verið færð.

Yfirfæranlegt skattalegt tap nýtist til frádráttar skattalegum hagnaði sem hér segir:

Nýtanlegt til ársins 2030 .....	11.211.317
	11.211.317

## 20. Aðrar peningalegar skuldir

### Viðskiptaskuldir

	31.12.2020	31.12.2019
Innlendar viðskiptaskuldir .....	1.352.620	1.151.839
Erlendar viðskiptaskuldir .....	277.671	443.342
Viðskiptaskuld vegna Joint Finance samningsins .....	0	740.898
	1.630.291	2.336.079

### Næsta árs afborganir langtímaskulda

	31.12.2020	31.12.2019
Skuldir við lánastofnanir .....	4.086.163	3.339.425

Það sem af er árinu 2021 hafa orðið skilmálabreytingar á langtímalánum og eru afborganir ársins 2021 því 457 milljónir króna í stað 4.086 milljónir króna eins og staðan var 31.12.2020.

**20. Aðrar peningalegar skuldir (framhald)****Aðrar skammtímaskuldir**

	31.12.2020	31.12.2019
Virðisaukaskattur .....	25.504	34.786
Fyrirframinnheimtar tekjur .....	1.966	18.757
Ógreitt viðbótarframlag í lífeyrissjóð .....	293.237	356.284
Ógreidd laun og launatengd gjöld .....	761.696	996.063
Ógreidd orlofsskuldbinding .....	1.334.115	1.321.002
Ógreiddir áfallnir vextir .....	456.368	133.429
Aðrar skuldir .....	34.237	133.182
Fyrirframinnheimtar tekjur .....	172.590	172.590
Ólokinn verksamningur .....	99.161	18.371
	<b>3.178.873</b>	<b>3.184.464</b>

**21. Fjármálagerningar****Flokkar fjármálagerninga**

Fjáreignir og fjárskuldir félagsins eru eftirfarandi og eru allar skráðar á afskrifuðu kostnaðarverði:

<b>Fjáreignir</b>	31.12.2020	31.12.2019
Handbært fé .....	9.372.336	9.166.641
Fjáreignir sem ætlað er að halda til gjalddaga .....	118.562	154.649
Lán og kröfur .....	8.361.011	8.110.415
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Fjárskuldir</b>		
Fjárskuldir .....	52.559.464	41.952.059

Lán og kröfur og aðrar fjárskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði með aðferð virkra vaxta að frádreginni virðisryrnun.

**Áhættustýring**

Samstæðan hefur sett sér heildstæða áhættustefnu og til staðar er virk áhættustýring sem hefur það hlutverk að meta og stýra þeim áhættuþáttum sem samstæðan býr við. Þær áhættur sem eru undir virkri stýringu eru markaðsáhætta, mótaðilaáhætta og lausafjáraáhætta. Þá hafa aðrar áhættur sem tengjast m.a. rekstri, orðspori, stjórnun og öðrum þáttum verið kortlagðir og mat lagt á þá útrá alvarleika annars vegar og líkindum hins vegar. Áhættunefnd félagsins fundar reglulega um málefni sem tengjast áhættustýringu.

**Vaxtaáhætta**

Vaxtaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðar sjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á markaðsvöxtum.

Vaxtabreytingar hafa áhrif á vænt sjóðstreymi af eignum og skuldum sem bera breytilega vexti.

**Næmnigreining**

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 50 og 100 punkta hækkun vaxta á hreinar vaxtaberandi eignir og skuldir hefði á afkomu og eigið fé á reikningsskiladegi. Næmnigreiningin tekur til þeirra vaxtaberandi eigna og skulda sem bera breytilega vexti og miðast hún við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmnigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif sem koma í rekstrarreikning og á eigið fé.

Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Jákvæð fjárhæð merkir hækkun á hagnaði og eigin fé. Lækkun vaxta hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

	31.12.2020		31.12.2019	
	50 pkt	100 pkt	50 pkt	100 pkt
Áhrif á afkomu og eigið fé .....	(73.995)	(147.990)	(57.550)	(115.099)

## 21. Fjármálagerningar (framhald)

### Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðar sjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á gengi gjaldmiðla. Gjaldmiðlaáhætta myndast þegar mismunur er á stöðu eigna og skulda í erlendum gjaldmiðli.

Meirihluti eigna samstæðunnar er í íslenskum krónum en þó á samstæðan nokkuð af erlendum fjáreignum. Meirihluti langtímaskulda samstæðunnar er í erlendum gjaldmiðlum. Hér að neðan eru tilgreindir þeir gjaldmiðlar samstæðunnar sem mest áhrif hafa á rekstur samstæðunnar. Upplýsingar um gengi og útreikning á flökti taka tillit til miðgengis.

Mynt	Árslokagengi	
	2020	2019
EUR .....	156,10	135,83
GBP .....	173,55	159,42
JPY .....	1,234	1,116
CHF .....	144,38	125,14
DKK .....	20,98	18,18
NOK .....	14,93	13,77
SEK .....	15,57	12,99
USD .....	127,21	121,10
CAD .....	99,91	92,94
HUF .....	0,43	0,41

### Gjaldmiðlaáhætta 31.12.2020

	Eignir	Skuldir	Hrein staða
EUR .....	6.575.546	40.830.990	(34.255.443)
GBP .....	625.115	7.964	617.151
JPY .....	1.656	0	1.656
CHF .....	682	0	682
DKK .....	139.312	22.557	116.754
NOK .....	2.001	678	1.323
SEK .....	8.011	90.907	(82.896)
USD .....	92.529	41.128	51.401
CAD .....	868	0	868
HUF .....	9.104	3.911	5.193

### Gjaldmiðlaáhætta 31.12.2019

	Eignir	Skuldir	Hrein staða
EUR .....	3.517.539	30.724.727	(27.207.188)
GBP .....	173.596	13.445	160.151
JPY .....	691	0	691
CHF .....	2.686	20.054	(17.368)
DKK .....	70.698	30.418	40.280
NOK .....	346	0	346
SEK .....	2.056	24.811	(22.755)
USD .....	63.802	22.914	40.888
CAD .....	125	0	125
HUF .....	5.847	2.974	2.872

### Næmnigreining

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 5% og 10% veikingu krónunnar gagnvart viðkomandi gjaldmiðlum hefði á afkomu og eigið fé miðað við stöðu eigna og skulda í viðkomandi gjaldmiðli á reikningsskiladegi. Í töflu hér að framan má sjá þær erlendu eignir og skuldir sem næmnigreiningin tekur til, en þær eru að verulegum hluta erlendar lántökur og erlendar bankainnstæður og viðskiptakröfur. Næmnigreiningin miðast við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmnigreiningin tekur til þeirra gjaldmiðla sem innifela mesta gengisáhættu. Næmnigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif sem koma í rekstrarreikning og á eigið fé. Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga í erlendum gjaldmiðli er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Styrking krónunnar um 5% og 10% gagnvart neðangreindum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

**21. Fjármálagerningar (framhald)**

Áhrif á afkomu og eigið fé	31.12.2020		31.12.2019	
	5%	10%	5%	10%
EUR .....	(1.370.218)	(2.740.435)	(1.088.288)	(2.176.575)
GBP .....	24.686	49.372	6.406	12.812
JPY .....	66	132	28	55
CHF .....	27	55	(695)	(1.389)
DKK .....	4.670	9.340	1.611	3.222
NOK .....	53	106	14	28
SEK .....	(3.316)	(6.632)	(910)	(1.820)
USD .....	2.056	4.112	1.636	3.271
CAD .....	35	69	5	10
HUF .....	208	415	115	230

**Útlánaáhætta**

Í útlánaáhattu felst áhættan á því að mótaðilar samstæðunnar geti ekki staðið við skuldbindingar sínar, sem leiðir til þess að samstæðan tapar á fjármálagerningum sínum. Samstæðan fylgist reglulega með þróun þeirra eigna sem tengjast útlánaáhattu. Nánari lýsingu á mati samstæðunnar á væntu útlánatapi vegna fjáreigna má finna í skýringum 2 (reikningsskilaaðferðir vegna virðisrýrnunar fjáreigna) og 16 (mat á niðurfærslu viðskiptakrafna). Samstæðan færir ekki niðurfærslu skuldabréfaeignar sem nema lágum upphæðum og niðurfærsla yrði að mati stjórnenda óveruleg.

	31.12.2020	31.12.2019
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur .....	118.562	154.649
Viðskiptakröfur .....	2.606.353	2.289.892
Aðrar kröfur .....	5.754.658	5.820.523
Handbært fé .....	9.372.336	9.166.641
	<b>17.851.909</b>	<b>17.431.705</b>

Hámarksútlánaáhætta samstæðunnar er sú bókfærða staða sem sundurliðuð er hér að ofan.

**Lausafjárahætta**

Lausafjárahætta er áhættan á því að samstæðan lendi í erfiðleikum við að mæta fjárhagslegum skuldbindingum sínum í náinni framtíð. Reglulega er fylgst með stöðu lausafjár, þróun sem orðið hefur og hvaða áhrif staða markaða og framtíðarhorfur hafa.

	Til greiðslu innan eins árs	Til greiðslu eftir 1- 4 ár	Til greiðslu eftir 4 ár	Samtals
<b>Skuldir 31.12.2020</b>				
Ovaxtaberandi .....	4.798.019	0	0	4.798.019
Með fljótandi vöxtum .....	3.724.716	9.430.959	14.672.186	27.827.861
Með föstum vöxtum .....	376.479	3.065.786	16.491.319	19.933.584
	<b>8.899.215</b>	<b>12.496.744</b>	<b>31.163.505</b>	<b>52.559.464</b>
<b>Eignir 31.12.2020</b>				
Ovaxtaberandi .....	8.522.798	0	0	8.522.798
Með fljótandi vöxtum .....	9.329.111	0	0	9.329.111
	<b>17.851.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.851.909</b>
<b>Hrein staða 31.12.2020</b>	<b>8.952.695</b>	<b>(12.496.744)</b>	<b>(31.163.505)</b>	<b>(34.707.555)</b>



## 21. Fjármálagerningar (framhald)

	Til greiðslu innan eins árs	Til greiðslu eftir 1- 4 ár	Til greiðslu eftir 4 ár	Samtals
<b>Skuldir 31.12.2019</b>				
Óvaxtaberandi .....	5.901.162	0	0	5.901.162
Með fljótandi vöxtum .....	3.005.399	14.275.563	6.402.579	23.683.541
Með föstum vöxtum .....	334.026	1.895.805	10.137.526	12.367.356
	<b>9.240.586</b>	<b>16.171.368</b>	<b>16.540.105</b>	<b>41.952.059</b>
<b>Eignir 31.12.2019</b>				
Óvaxtaberandi .....	8.135.557	0	0	8.135.557
Með fljótandi vöxtum .....	9.179.561	96.042	20.545	9.296.147
	<b>17.315.118</b>	<b>96.042</b>	<b>20.545</b>	<b>17.431.705</b>
<b>Hrein staða 31.12.2019</b>	<b>8.074.531</b>	<b>(16.075.326)</b>	<b>(16.519.560)</b>	<b>(24.520.354)</b>

## 22. Önnur mál

### Tekjur vegna alþjóðaflugþjónustu

Á grundvelli þjónustusamnings við samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneytið veitir samstæðan flugleiðsöguþjónustu innan Íslenska flugupplýsingasvæðisins og hluta flugupplýsingasvæðis Grænlands og Færeyja í samræmi við skuldbindingar íslenska ríkisins gagnvart alþjóðasamningum. Um skuldbindingu þessa er í gildi svonefndur Joint Finance samningur sem gerður var árið 1956 á milli þrettán aðildarríkja ICAO, Alþjóðaflugmálastofnunarinnar en nú eru ríkin tuttugu og fjögur talsins.

### Dómsmál

Á árinu 2015 höfðaði Drífa ehf. dómsmál á hendur Isavia ohf. þar sem krafist er skaðabóta vegna meints tjóns í tengslum við framkvæmd forvals vegna leigu verslunarrýmis á fríhafnarvæði Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar. Dórnefnd forvalsins taldi tilboð annars bjóðanda hagstæðara en tilboð Drífu ehf. Stefnumfjárhæð í málinu er nú um 1,5 milljarðar króna. Isavia ohf. telur að í öllu hafi rétt verið staðið að forvalinu og að málatilbúnaður Drífu ehf. sé tilhæfulaus. Niðurstaða Landsréttar frá 13. nóvember 2020 var að vísa málinu aftur til héraðsdóms.

Auk þess eru nokkur dómsmál í gangi sem félagið telur að ólíklegt sé að ná fram að ganga.

## 23. Aðrar skuldbindingar

### Starfsleyfi

Isavia ohf. og dótturfélög þess hafa ótímabundin starfsleyfi vegna reksturs flugleiðsögu, flugvalla og

lendingastaða og eru háð skilyrðum sem af þeim leiðir eins og þau eru á hverjum tíma.

Félaginu er skylt að virða alþjóðlegar skuldbindingar sem stjórnvöld hér á landi hafa undirgengist á grundvelli alþjóðasamninga sem lúta að starfsemi samstæðunnar.

### Þjónustusamningar

Isavia ohf. er með þjónustusamninga við samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneyti til fimm ára frá árinu 2019 um veitingu flugleiðsögu- og flugvallarþjónustu, auk samnings vegna framkvæmda á flugvöllum innanlands. Greiðslur vegna þjónustu og framkvæmda innanlands er ákveðnar skv. samningnum til eins árs í senn. Á grundvelli þjónustusamningsins veitir félagið flugleiðsöguþjónustu í alþjóðlegu loftrými, í innanlands loftrými og sér um rekstur flugvalla ásamt viðhaldi og uppbyggingu flugvalla innanlands í samræmi við ákvarðanir stjórnvalda á hverjum tíma.

### Tryggingar

Tryggingar Isavia ohf. eru fyrir samstæðuna í heild sinni. Auk lögbundinna trygginga og sérstakra ábyrgðartrygginga vegna fasteigna og tækja ábyrgðartryggir félagið starfsemi flugleiðsögu og flugvalla (í samræmi við skilmála tryggingarinnar) fyrir allt að USD 1,5 milljarða. Til viðbótar er flugvél félagsins og tækjabúnaður hennar tryggð.

Ábyrgðartrygging stjórnar og stjórnenda er ISK 300 milljónir. Félagið kaupir tryggingar vegna starfsmanna í samræmi við ákvæði kjarasamninga nema skírteini flugumferðarstjóra sem félagið rekur í eigin áhættu.

## 24. Áhrif COVID-19 faraldursins á rekstur og stöðu Isavia

Þann 28. febrúar var háskastig almannavarna hækkað í hættustig í kjölfar fyrsta staðfesta Covid-19 smits á Íslandi og í kjölfarið þann 6. mars var háskastig síðan hækkað í hæsta stig, neyðarstig. Þann 20. mars tóku í gildi töluverðar ferðatakmarkanir sem fólu í sér að ferðamenn utan EEA svæðisins fengu ekki inngöngu í landið nema sýna fram á brýna nauðsyn á ferðalagi sínu sem stöðvaði nánast alla flugumferð til og frá Keflavíkurlugvelli.

Þann 1. júlí tóku síðan í gildi aðrar takmarkanir sem fólu í sér að ferðamenn þyrftu annað hvort að undirgangast COVID-19 skimun eða fara í tveggja vikna sóttkví. Í kjölfarið tók flugumferð og farþegastraumur að aukast en þann 19. ágúst tóku gildi hertari reglur og farþegar sem komu til Íslands gátu valið á milli þess að fara í tvær sýnatökur vegna COVID-19 með 5 daga sóttkví á milli þar til niðurstaða seinni sýnatöku lægi fyrir, eða sleppa sýnatöku og sitja í 14 daga sóttkví frá komunni til landsins. Það gerði það að verkum að farþegastraumur nánast stöðvaðist að nýju. Samdráttur í farþegaflutningum um Keflavíkurlugvöll var af þessum sökum um 81% milli árana 2019 og 2020.

Þetta hefur valdið gríðarlegu tekjufalli innan samstæðu Isavia og haft áhrif á öll fyrirtæki innan hennar, hvort sem um er að ræðarekstur Keflavíkurlugvallar, rekstur flugleiðsöguþjónustu, rekstur fríhafnar eða rekstur innanlandsflugvallakerfis en heildar rekstrartekjur lækkuðu um 23,7 milljarða milli árana 2019 og 2020.

Þessari lækkun á rekstrartekjum var mætt með miklum hagræðingar og aðhaldsaðgerðum hjá félaginu sem fólu í sér uppsagnir, starfsloka vegna aldurs og minnkaðs starfshlutfalls sem gerði það að verkum að meðalfjöldi starfa fækkaði um 21% á milli árana 2019 og 2020.

Meðal annarra aðhaldsaðgerða var að almennum rekstrarkostnaði var haldið í lágmarki og viðhaldi frestað en þó með langtímahagsmuni félagsins að leiðarljósi og getu þess að taka við farþegum og flugumferð þegar ferðatakmarkunum verði aflétt að nýju.

Heildartap á árinu 2020 nam af þessum sökum rúmum 13,2 milljörðum á árinu 2020 samanborið við hagnað upp á 1,2 milljarð á árinu 2019.

Eigandi félagsins jók hlutafé sitt um 4 milljarða í júní 2020 til stuðnings við fjárfestingaráform félagsins en án þess hefðu fjárfestingar í innviðum óhjákvæmilega svo til stöðvast.

Í byrjun árs 2021 var síðan samþykkt að eigandi félagsins myndi auka hlutafé sitt um 15 milljarða til viðbótar til að styðja við rekstur þess í kjölfar faraldursins og styrkir það verulega rekstrarhæfi félagsins auk þess að veita nauðsynlegan sveigjanleika í rekstri og gerir félaginu kleift að halda áfram innviðaupbyggingu á Keflavíkurlugvelli.

Isavia hefur komist að samkomulagi við lánveitendur félagsins varðandi breytingar á lánaskilmálum, lengingu lána og breytingar á afborganaferli sem hafa einnig veitt félaginu aukinn sveigjanleika í rekstri og styrkt rekstrarhæfi félagsins.

Áætlanir félagsins árið 2021 gera ráð fyrir töluverðu tapi á því ári en að lágpunkti hafi verið náð árið 2020 og viðsnúningur fyrirsjáanlegur á komandi árum þegar ferðalög hefjast að nýju.

## 25. Atburðir eftir lok reikningskiladags

Engir atburðir hafa orðið eftir lok reikningskiladags sem krefjast lagfæringa eða breytinga á samstæðuársreikningnum.

## 26. Tengdir aðilar

Aðilar teljast vera tengdir aðilar ef þeir fara með bein eða óbein yferráð í félaginu eða hafa vald til að stjórna fjárhags- og rekstrarstefnu þess. Meðal tengdra aðila samstæðunnar eru: Lykilstjórnendur, nánir fjölskyldumeðlimir lykilstjórnenda og félög þar sem lykilstjórnendur eða nánir fjölskyldumeðlimir þeirra fara með yferráð eða veruleg áhrif. Móðurfélag og félög þar sem móðursamstæðan fer með yferráð eða hefur veruleg áhrif teljast einnig tengdir aðilar. Samstæðan er opinbert hlutafélag en opinberum aðilum eru veittar undanþágur að hluta til frá kröfum um upplýsingagjöf vegna tengdra aðila í endurbættri útgáfu af IAS 24. En helstu viðskipti samstæðunnar við opinbera aðila er samningur við ríkið um rekstur innanlandsflugvalla sem tilheyrir dótturfélaginu Isavia Innanlandsflugvöllur ehf. Í starfsþáttayfirliti eru veittar upplýsingar um rekstur Isavia Innanlandsflugvalla ehf.

Upplýsingar um laun stjórnar og forstjóra koma fram í skýringu nr. 6. Sala á vöru og þjónustu til lykilstjórnenda og aðila tengdra þeim voru óveruleg.

## 27. Samþykki ársreiknings

Ársreikningurinn var samþykktur á stjórnarfundum þann 11. mars 2021.

## 28. Kennitölur

Úr rekstrarreikningi:	2020	2019
<b>Arðsemi</b>		
Hagnaður (tap) fyrir afskriftir, vexti og skatta (EBITDA) .....	(6.136.698)	6.775.436
a) Framlegðarhlutfall rekstrar .....	(41,64%)	17,62%
b) Hagnaðar (tap) hlutfall .....	(89,42%)	3,12%
c) Afkoma á hverja krónu nafnverðs hlutfjár (EPS) .....	(1,38)	0,21
d) Arðsemi eigin fjár .....	(41,36%)	3,34%
a) EBITDA/rekstrartekjur		b) Afkoma ársins/rekstrartekjur
c) Afkoma á hverja krónu nafnverðs hlutfjár (EPS)		d) Hagnaður/meðalstaða eigin fjár
<b>Úr efnahagsreikningi:</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Nýting fjármagns</b>		
e) Fjárbinding í birgðum .....	0,02	0,02
f) Veltuhraði eigna .....	0,18	0,48
g) Veltuhraði birgða .....	3,92	10,13
h) Veltuhraði viðskiptakrafna .....	6,00	9,70
e) Birgðir/rekstrartekjur		g) KSV/meðalstaða birgða
f) Rekstrartekjur/meðalstaða heildareigna		h) Rekstrartekjur/meðalstaða viðskiptakrafna
<b>Greiðsluhæfi</b>		
i) Lausafjárhlutfall .....	2,00	1,88
j) Veltufjárhlutfall .....	2,03	1,94
k) Nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA .....	(6,31)	3,99
i) Veltufjármunir án birgða/skammtímaskuldir		j) Veltufjármunir/skammtímaskuldir
<b>Fjárhagslegur styrkur</b>		
l) Eiginfjárhlutfall .....	33,87%	45,22%
m) Innra virði hlutfjár .....	2,85	6,52
l) Eigið fé/heildarfjármagn		m) Eigið fé/hlutfat
<b>Úr sjóðstreymi ársins:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
n) Skuldabekja handbærs fjár .....	(0,15)	0,20
o) Gæði afkomu .....	0,60	7,53
p) Gæði rekstrarhagnaðar .....	0,71	3,71
n) Handbært fé frá (til) rekstrar/skuldir		o) Handbært fé frá (til) rekstrar/hagnaður (tap)
		p) Handbært fé frá (til) rekstrar án vaxta/rekstrarhagnaður (-tap)
<b>Rekstrargjöld sem hlutfall af rekstrartekjum</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kostnaðarverð seldra vara/rekstrartekjur .....	11,58%	16,66%
Laun og tengd gjöld/rekstrartekjur .....	99,44%	46,91%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður/rekstrartekjur .....	2,36%	1,41%
Annar rekstrarkostnaður/rekstrartekjur .....	28,26%	13,00%
Afskriftir/rekstrartekjur .....	26,58%	10,06%
<b>Rekstrargjöld/rekstrartekjur</b>	<b>168,22%</b>	<b>88,03%</b>

## 29. Starfsþáttayfirlit

Starfsþáttayfirlit eru birtar eftir skipulagi samstæðunnar og innri upplýsingagjöf stjórnenda. Þann 1. janúar 2020 var gerð uppskipting á Isavia ohf. þar sem starfsþættirnir Flugleiðsaga færðist til dótturfélagsins Isavia ANS ehf. og rekstur innanlandsflugvalla færðist til dótturfélagsins Isavia innanlandsflugvelli ehf. Starfsþáttayfirlitið tekur í ár mið af þessum breytingum. Meginhluti af rekstri Isavia ANS ehf. samanstendur af þjónustu við flugrekendur á grundvelli milliríkjasamnings (Joint Finance). Isavia innanlandsflugvelli ehf. er rekstur flugvalla og flugturna innanlands. Keflavíkflugvöllur er rekstur flugvallar og flugturns í Keflavík auk Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar og rekstur stoðsviða í skýringu 2 er nánar fjallað um tekjur hvers félags innan starfsþátta.

Afkoma vegna reksturs innanlandsflugvalla byggir að miklu leyti á þjónustusamningi milli ríkisins og Isavia ohf. um rekstur þeirra. Á árunum 2011-2019 tekur rekstrarafkoma í starfsþáttayfirlitinu ekki tillit til fjárbindingar Isavia í varanlegum rekstrarfjármunum sem nýttir eru til rekstrar innanlandsflugvalla. Á árunum 2011 – 2019 var uppsafnaður rekstraragnaður fyrir fjármagnsiðri samtals 107,2 milljónir króna á meðan áætlaður uppsafnaður kostnaður Isavia vegna fjárbindingarinnar nam um 467,2 milljónum króna. Það hefur því vantað töluvert upp á að rekstrarafkoma innanlandsflugvalla hafi staðið undir fjárbindingu Isavia í varanlegum rekstrarfjármunum vegna innanlandsflugvalla á árunum 2011 – 2019.

Frá og með árinu 2020 er rekstur innanlandsflugvalla aðgreindur í dótturfélagi. Viðbótarupplýsingar í starfsþáttayfirlitinu endurspeglu m.a. þær breytingar. Þá sýnir starfsþáttayfirlitið lykilstærðir einstakra dótturfélaga frá og með árinu 2020 en fyrir ári var aðgreiningin að hluta niður á starfsþætti móðurfélagsins.

Innan tekna í starfsþáttunum eru leigutekjur að fjárhæð um 1.840 milljónir króna (2019: um 7.717,9 milljónir króna) sem falla undir gildissvið IFRS 16 Leigusamningar. Aðrar tekjur sem tilgreindar eru hér að ofan eru innan gildissviðs IFRS 15 Tekjur af samningum við viðskiptavinum. Nánari lýsing á eðli tekna og tímasetningu tekjuskráningar félagsins er að finna í skýringu 2.

### Starfsþáttagreining 2020

	Isavia		Önnur dóttur- félög		Jöfnun	Samstæða
	Isavia ANS ehf.	Innanlands- flugvelli ehf.	Isavia ohf. Keflavíkur- flugvöllur	Fríhöfnin ehf.		
<b>Tekjur:</b>						
Tekjur frá þriðja aðila .....	5.975.139	2.127.693	3.063.881	3.428.433	141.575	14.736.721
Innanfélagstekjur .....	682.299	27.822	1.644.126	0	945.474	(3.299.722)
Heildartekjur .....	6.657.438	2.155.516	4.708.008	3.428.433	1.087.049	(3.299.722)
<b>Afkoma:</b>						
Rekstraragnaður .....	261.369	(378.808)	(9.372.192)	(606.391)	57.474	(14.977)
Fjármagnsiðir .....	(96.995)	(65.182)	(4.725.776)	(34.492)	28.107	18.969
Afkoma fyrir skatta .....	164.374	(443.990)	(14.097.969)	(640.884)	85.581	(14.928.895)
Afkoma ársins .....	131.499	(355.192)	(12.420.785)	(604.754)	68.472	(13.177.565)
<b>Efnahagsreikningur:</b>						
Fastafjármunir .....	4.742.169	1.361.239	61.492.295	509.175	103.975	62.239.260
Aðrar eignir óskiptar á starfsþætti .....	3.138.366	1.122.535	15.820.389	751.685	387.700	18.237.633
Heildareignir .....	7.880.535	2.483.774	77.312.684	1.260.860	491.675	80.476.893
Heildarskuldir .....	7.247.222	2.390.153	50.685.133	617.245	297.851	53.217.540
Eigið fé .....	633.313	93.621	26.627.551	643.615	193.824	27.259.353
<b>Aðrar upplýsingar:</b>						
Fjárfestingar ársins .....	598.072	48.602	2.721.144	8.921	3.832	3.380.571
Afskriftir ársins .....	338.806	126.634	3.310.475	255.823	37.910	3.916.827

## 29. Starfsþáttayfirlit (framhald)

Starfsþáttaupplýsingar 2019 eru birtar eftir rekstrarskipulagi og innri upplýsingagjöf stjórnenda. Á árinu 2019 skiptust starfsþættirnir eftir þremur rekstrarsviðum en stoðsvið og dótturfélag falla undir annað. Meginhluti Flugleiðsögu sviðs samanstendur af þjónustu við flugrekendur á grundvelli milliríkjasamnings (Joint Finance). Innanlandskerfi er rekstur flugvalla og flugturna innanlands. Keflavíkflugvöllur er rekstur flugvalla og flugturna í Keflavík auk Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar.

Afkoma innanlandskerfis byggir að miklu leyti á þjónustusamningi milli ríkisins og Isavia ohf. Rekstrarafkoma í starfsþáttayfirlitinu tekur ekki tillit til fjárbindingar Isavia í varanlegum rekstrarfjármunum sem nýttir eru til rekstrar innanlandsflugvalla. Frá árinu 2011 hefur uppsafnaður rekstrarhagnaður fyrir fjármagnsliði verið samtals 107,2 milljónir króna á meðan áætlaður uppsafnaður kostnaður vegna fjárbindingarinnar nemur um 467,2 milljónum króna. Það vantar því töluvert upp á að rekstrarafkoma innanlandskerfis hafi staðið undir fjárbindingu Isavia í varanlegum rekstrarfjármunum vegna innanlandsflugvalla á árunum 2011 - 2019.

### Starfsþáttagreining 2019

Tækjur:	Keflavíkur-					Samstæða
	Flugleiðsaga	Innanlandskerfi	flugvöllur	Fríhöfnin ehf	Annað	
Tekjur frá þriðja aðila .....	7.191.746	2.514.531	15.331.579	13.225.869	190.242	38.453.968
Innanfélagstekjur .....	971.202	36.435	4.517.505		968.162	0
Heildartekjur .....	8.162.949	2.550.966	19.849.084	13.225.869	1.158.404	38.453.968
<b>Afkoma:</b>						
Rekstrarhagnaður .....	444.249	(3.149)	2.333.290	390.285	(258.519)	2.906.155
Fjármagnsliðir .....						(1.410.389)
Afkoma fyrir skatta .....						1.495.766
Afkoma ársins .....						1.198.885
<b>Efnahagsreikningur:</b>						
Fastafjármunir .....	4.523.663	1.439.513	55.228.899	295.695	1.648.677	62.569.978
Aðrar eignir óskiptar á starfsþætti .....						18.072.985
Heildareignir .....						80.642.963
Heildarskuldur .....						44.177.018
<b>Aðrar upplýsingar:</b>						
Fjárfestingar ársins .....	656.218	169.617	3.090.041	26.201	4.506	3.946.582
Afskriftir ársins .....	364.395	122.405	3.174.357	106.126	101.998	3.869.281

## Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórnarhættir Isavia taka mið af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, almennri eigendastefnu ríkisins frá ágúst 2012, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar. Til frekari stuðnings við stjórnarhætti styðst fyrirtækið við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja, sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq OMX Iceland. Stjórnarháttayfirlýsingun er að finna á ytri vef Isavia.

### Uppbygging stjórnarháttanna

Isavia er opinbert hlutafélag í eigu íslenska ríkisins. Um starfsemi félagsins gilda lög nr. 153/2009 um samruna opinberu hlutafélaganna Flugstoða og Keflavíkurflugvallar, lög nr. 76/2008 um stofnun opinbers hlutafélags um rekstur Keflavíkurflugvallar, lög nr. 102/2006 um stofnun hlutafélags um flugleiðsöguþjónustu og flugvallarrekstur Flugmálastjórnar og lög um loftferðir nr. 60/1998.

Stjórn félagsins hefur í störfum sínum leiðbeiningar um stjórnarhætti til hljóðsjónar og uppfyllir þær í öllum meginatriðum þrátt fyrir að félaginu beri ekki að fylgja leiðbeiningunum lögum samkvæmt. Tvær undirnefndir eru starfandi undir stjórn félagsins, endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd. Sjá nánar um hlutverk nefndanna hér í kafla Undirnefndir stjórnar.

### Innra eftirlit og áhættustýring

Stjórn hefur sett fram heildstæða áhættustefnu fyrir félagið og helstu áhættuþættir í rekstri hafa verið skilgreindir. Stjórn Isavia hefur samþykkt áhættustefnu félagsins. Umfang áhættustefnu nær til móðurfélags og dótturfélaga. Samkvæmt áhættustefnu er heildstæðri áhættustýringu ætlað að tryggja að áhættur séu greindar, að samræmt ferli sé fyrir hendi til að meðhöndla áhættur, að reglulega sé ferlið endurmetið og að upplýsingagjöf sé regluleg og lýsi áhættumati og áhættuvilja.

Áhættunefnd er starfandi og hefur umboð stjórnar til að ákvarða m.a. umfang og eðli mats á áhættu og arðsemisgreininga fyrir framkvæmdir og verkefni sem haft geta marktæk áhrif á rekstur og efnahag. Í áhættunefnd sitja forstjóri, aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri fjármála og mannauðs.

PricewaterhouseCoopers ehf. sér um innri endurskoðun félagsins sem meðal annars leggur mat á áhættustýringu, eftirlitsaðferðir og stjórnarhætti með kerfisbundnum aðferðum og styður þannig félagið við að ná markmiðum sínum. Innri endurskoðun er ráðin af stjórn, starfar sjálfstætt og tekur ekki ákvarðanir sem tengjast daglegri starfsemi félagsins.

Framkvæmdastjórnar bera ábyrgð á að draga fram, skilgreina og meta áhættu innan síns sviðs, sem og að koma á viðeigandi stýringum vegna áhættu.

### Stjórn

Í stjórn Isavia sitja fimm aðalmenn og fimm varamenn kjörnir á hluthafafundi til eins árs í senn. Stjórnarmenn eru tilnefndir til stjórnarsetu af fjármála- og efnahagsráðherra. Allir stjórnarmenn teljast óháðir í skilningi „Leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja“.

### Skipan stjórnar Isavia 2019 - 2020

Orri Hauksson, fæddur 1971, vélaverkfræðingur, MBA, forstjóri Símans. Stjórnarformaður frá 2019.

Matthías Imsland, fæddur 1974, stjórnsmálafræðingur, fjárfestir. Stjórnarmaður frá 2014. Varaformaður stjórnar 2014-2017 og frá 2018.

Eva Pandora Baldursdóttir, fædd 1990, viðskiptafræðingur, sérfræðingur hjá Bygðastofnun. Stjórnarmaður frá 2018.

Nanna Margrét Gunnlaugsdóttir, fædd 1978, viðskiptafræðingur, MBA, fjárfestingastjóri Hafblíks fjárfestingafélags. Stjórnarmaður frá 2018.

Valdimar Halldórsson, fæddur 1973, viðskiptafræðingur. Hefur frá árinu 2018 unnið fyrir og verið einn eigenda Norðursiglingar hf. á Húsavík. Stjórnarmaður frá 2018.

### Undirnefndir stjórnar

Í endurskoðunarnefnd sitja þrjú aðilar einn óháður félaginu og tveir stjórnarmenn. Aðalhlutverk endurskoðunarnefndar er mat á eftirlitsumhverfi félagsins og dótturfélaga, greining á virkni innri endurskoðunar, eftirlit með framkvæmd endurskoðunar og gerð tillögu um val á ytri endurskoðanda í samráði við Ríkisendurskoðun skv. 7. gr. laga nr. 46/2016 um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreiknings. Nefndin metur óhæði endurskoðanda, virkni áhættustefnu, áhættuvilja og áhættustýringu og tryggir fylgni við gildandi lög og reglur.

Í starfskjaranefnd sitja tveir stjórnarmenn. Helstu verkefni starfskjaranefndar er að undirbúa árlega drög að starfskjarastefnu sem lögð er fyrir aðalfund félagsins, undirbúa tillögu til aðalfundar um starfskjör stjórnarmanna og undirbúa tillögu til stjórnar um viðmið fyrir laun og önnur starfskjör forstjóra sem og framkvæmdastjóra dótturfélaga. Starfskjaranefnd hefur eftirlit með því að starfskjarastefnu sé framfylgt og að laun og starfskjör séu í samræmi við lög, reglur og góðar starfsvenjur.

## Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing

---

### Forstjóri, aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjórn

Forstjóri er Sveinbjörn Indriðason. Forstjóri annast daglegan rekstur félagsins skv. stefnu og fyrirmælum stjórnar. Daglegur rekstur nær ekki til ráðstafana sem eru óvenjulegar eða mikilsháttar. Hann hefur ákvörðunarvald um öll rekstrar- og fjárhagsleg málefni félagsins og hefur umsjón með eignum þess.

Aðstoðarforstjóri er Elín Árnadóttir. Aðstoðarforstjóri stýrir skrifstofu forstjóra, sem annast sameiginleg málefni fyrirtækisins svo og að tryggja vandaða og góða stjórnarhætti.

Framkvæmdastjórn er skipuð forstjóra, aðstoðarforstjóra og framkvæmdastjórum sviða. Í árslok voru sex stjórnendur í framkvæmdastjórn.

Sveinbjörn Indriðason, fæddur 1972, er hagfræðingur frá Háskóla Íslands 1998. Sveinbjörn var framkvæmdastjóri fjármálasviðs Isavia frá árinu 2013 þar til í júní 2019 þegar hann var ráðinn forstjóri Isavia.

Elín Árnadóttir, fædd 1971, er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands 1996. Elín hefur frá árinu 2001 starfað sem forstjóri og fjármálastjóri hjá forverum Isavia og tengdum félögum. Hún hefur gegnt stöðu aðstoðarforstjóra Isavia frá árinu 2013.

Anna Björk Bjarnadóttir, fædd 1967, er íþróttfræðingur frá Íþróttaháskólanum í Osló (NIH) og Hungarian University of Physical Education (HUPE) og með framhaldsnám í leiðtoga- og markaðsfræðum á vegum TDC, DIEU/Mannaz og Wharton Business School. Anna Björk var ráðin sem framkvæmdastjóri þjónustu og rekstrar árið 2020.

Guðmundur Daði Rúnarsson, fæddur 1979, er rekstrarverkfræðingur frá Danmarks Tekniske Universitet 2010. Hann var ráðinn deildarstjóri rekstrardeildar í Flugstöð Leifs Eiríkssonar árið 2011, síðar aðstoðarframkvæmdastjóri Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar og við skipulagsbreytingu 2016 framkvæmdastjóri tækni og eignasviðs Keflavíkurflugvallar. Árið 2020 tók hann við sem framkvæmdastjóri viðskipta og þróunar.

Ingibjörg Arnarsdóttir, fædd 1971, er með Cand. Oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands með áherslu á endurskoðun og meistaraþráðu í fjármálum frá Cass Business School/City University í London. Árið 2020 tók hún við starfi framkvæmdastjóra fjármála og mannauðs.

Ragnheiður Hauksdóttir, fædd 1977, er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands og Copenhagen Business School. Árið 2020 tók hún við starfi framkvæmdastjóra stafrænnar þróunar og upplýsingatækni.

### Framkvæmdastjórar dótturfélaga Isavia

Kjartan Briem, fæddur 1970, er með M.Sc. gráðu í rafmagnsverkfræði frá Danmarks Tekniske Universitet (DTU) með áherslu á fjarskipti. Árið 2021 tók hann við starfi framkvæmdastjóra Isavia ANS.

Sigrún Björk Jakobsdóttir, fædd 1966, er hótelrekstrarfræðingur frá International Hotel and Tourism Training Institute í Sviss. Árið 2018 tók hún við starfi framkvæmdastjóra Isavia Innanlandsflugvalla ehf.

Þorgerður Þráinsdóttir, fædd 1975, er með Cand.Psych. gráðu í sálfræði frá Háskóla Íslands. Árið 2014 tók hún við starfi framkvæmdastjóra Friðhafnarinnar.

### Hlítني við lög og reglur

Félagið hefur ekki gerst brotlegt við lög eða reglur samkvæmt dómi eða stjórnvaldsúrskurði á árinu 2020.

### Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar

Einn hluthafi, íslenska ríkið, á alla hluti félagsins og fer fjármála- og efnahagsráðherra með hluthafavaldið. Hluthafafundir eru meginvettvangur fyrir upplýsingagjöf til hluthafa sem fer með æðsta vald í málefnum félagsins.

## Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

### Viðskiptalíkan

Isavia ohf. er opinbert hlutafélag sem annast rekstur, viðhald og uppbyggingu Keflavíkurflugvallar. Dótturfélög þess eru fjögur í árslok 2020: Isavia Innanlandsflugvelli ehf. sem annast rekstur áætlunarflugvalla í innanlandsflugi og lendingarstaða á Íslandi, Frihöfnin ehf. sem annast rekstur fjögurra frihafnarverslana í Flugstöð Leifs Eiríkssonar, Isavia ANS ehf. sem annast flugleiðsöguþjónustu innanlands og vegna alþjóðaflegs yfir norðanverðu Norður-Atlantshafi og Domavia ehf. sem er félag ekki í rekstri.

Isavia hefur með höndum rekstur og viðhald á innviðum sem leggja grunn að flugsamgöngum Íslands, tengingum við umheiminn og flugi á milli heimsálfa. Starfsemin skiptir þar af leiðandi miklu máli fyrir þjóðarhag. Lögð er áhersla á viðtækt samráð við þá hagaðila sem treysta á þjónustu fyrirtækisins og verða fyrir áhrifum af starfseminni.

Isavia starfar á alþjóðlegum samkeppnismarkaði þar sem samkeppni milli flugvalla er mikil. Markaðsumhverfið hefur tekið miklum breytingum undanfarið og ekki er séð fyrir endann á þeim. Mikil áhersluaukning hefur orðið á sjálfbærni í rekstri flugvalla og Isavia hefur unnið markvisst að því síðustu árin að tryggja sjálfbærni til framtíðar. Félagið sér mikil tækifæri í því að samkeppnisforskot Íslands til framtíðar geti snúið að umhverfismálum og sjálfbærni. Stefna félagsins endurspeglar það.

### Sjálfbærni og samfélagsleg ábyrgð

Isavia samstæðan er með stefnu í samfélagsábyrgð og hefur stutt UN Global Compact sáttamála Sameinuðu þjóðanna frá árinu 2016. Með því skuldbindur Isavia sig til þess að stefna og starfshættir séu í samræmi við tíu viðmið Sameinuðu þjóðanna um mannréttindi, vinnumál, umhverfismál og aðgerðir gegn spillingu. Isavia styður við Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun og vinnur markvisst að þeim. Í stefnu félagsins í samfélagsábyrgð er áhersla lögð á jafnvægi milli efnahags, umhverfis og samfélags með sjálfbærni að leiðarljósi.

Siðareglur fyrir birgja Isavia og dótturfélaga eru settar í samræmi við tíu viðmið UN Global Compact. Gerð er krafa til birgja félaganna að þeir uppfylli siðareglurnar sem lágmarks viðmið og að þeir geri sömu kröfu til sinna birgja. Tilkynna ber Isavia ef grunur vaknar um brot á reglunum hjá þeim. Sé þess óskað þurfa birgjar að geta staðfest að þessum siðareglum sé fylgt. Í samningum félagsins er að finna ákvæði um bann við gerviverktöku og ráðningarsamband skal vera meginregla í samskiptum starfsmanna og verksala. Þetta er gert til þess að tryggja að öll launþegagjöld, hverju nafni sem þau nefnast, séu greidd og farið sé eftir ákvæðum kjarasamninga.

### Umhverfismál

Isavia hefur að leiðarljósi að halda neikvæðum umhverfisáhrifum af starfseminni í lágmarki í sátt og samvinnu við hagaðila. Félagið setti sér umhverfisstefnu árið 2015 og hefur unnið ótullega að markmiðum stefnunnar með aðgerðaáætlun í umhverfis- og loftslagsmálum. Í áætluninni eru settar fram fjölmargar aðgerðir sem eiga að draga úr neikvæðum umhverfisáhrifum af starfsemi Isavia. Aðgerðaáætlunin gildir til loka árs 2021.

Unnið var að því að koma upp umhverfisstjórnunarkerfi samkvæmt alþjóða staðlinum ISO14001 á árinu 2020 og lýkur þeirri vinnu fyrir lok fyrsta ársfjórðungs 2021. Þá er Keflavíkurflugvöllur þátttakandi í kolefnisvottunarkerfi á vegum alþjóðasamtaka flugvalla (ACI), sem heitir Airport Carbon Accreditation (ACA).

Eldsneytisnotkun er veigamesti umhverfisþátturinn í starfsemi Isavia. Vel er fylgst með eldsneytisnotkun í starfseminni og unnið að því að draga úr þar sem hægt er. Stærsti hluti notkunarinnar er vegna þjónustu og viðhalds á brautum og athafnasvæðum flugvallanna. Isavia hefur kolefnisjafnað eldsneytisnotkun sína undanfarin þrjú ár í gegnum Votlendissjóð og Kolvið.

### Mannauður

Isavia leitast við að vera eftirsóttur vinnustaður og félagið leggur áherslu á gott starfsumhverfi og ánægju starfsfólks. Gildi Isavia eru þjónusta, samvinna og öryggi og endurspeglast í þeim áherslum sem félagið leggur til grundvallar í mannauðsmálum.

Isavia hefur um árabíl unnið markvisst að því að stuðla að jafnrétti kynjanna og hlaut fyrst jafnlaunavottun árið 2018 sem staðfest hefur verið af Jafnréttisstofu. Staða Isavia gagnvart jafnlaunavottun er tekin út árlega af utanaðkomandi úttektaraðilum, síðast í september 2020. Ekki er til staðar óútskýrður kynbundinn launamunur.

Þá er Isavia með jafnréttisáætlun sem miðar að því að auka almenna starfsánægju og bæta starfsanda. Tilgangur jafnréttisáætlunarinnar er að tryggja fyllsta jafnréðis, jafna stöðu og jafnan rétt kynjanna.

Isavia er með siðareglur sem gilda um allt starfsfólk og stjórnendur Isavia og eru hluti af ráðningarsamningum starfsfólks.



## Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

### Mannauður (framhald)

Auk þess er í gildi viðbragðsáætlun gegn einelti og annarri sálfélaglegri áreitni. Viðbragðsáætlunin tekur á aðbúnaði, hollustuháttum og öryggi á vinnustað, auk þess að fjalla um aðgerðir gegn einelti, kynferðislegri áreitni, kynbundinni áreitni og ofbeldi á vinnustað og hvernig skal bregðast skuli við.

Starfsfólki sem býr yfir upplýsingum eða gögnum um brot á lögum eða aðra ámælisverða háttsemi í starfsemi samstæðunnar ber að tilkynna slíkt. Isavia tryggir ákveðna vernd til handa starfsfólki sem upplýsa um lögbrot eða aðra ámælisverða háttsemi í starfsemi, samkvæmt lögum nr.40/2020, um vernd uppljóstrara.

### Áhættustýring

Isavia fylgir formlegu ferli áhættustýringar til að draga fram og stýra fjárhagslegri og ófjárhagslegri áhættu fyrirtækisins. Með ferlinu er leitast við að kortleggja helstu áhættuþætti fyrirtækisins og gera viðeigandi ráðstafanir til að draga úr líkum á óæskilegum atburðum. Stjórnendur stýra áhættu félagsins í samræmi við áhættuvilja Isavia sem stjórn setur en áhættuþol, þ.e. mörk ásættanlegra frávik frá markmiðum, eru skilgreind í stefnuskjölum, verklagsreglum, handbókum og reglugerðum er varða félagið.

### Lykilmælikvarðar

Til að ákvarða mikilvægustu þætti til að vinna að á sviði sjálfbærni voru tekin viðtöl við helstu hagaðila utan og innan fyrirtækisins til þess að meta hvaða málefni þeir telja sérstaklega mikilvæg í samstarfi við fyrirtækið og hvernig hægt væri að koma til móts við væntingar þeirra um upplýsingagjöf. Hagaðilahópar fyrirtækisins hafa verið skilgreindir fimm, þ.e. viðskiptavinir, starfsfólk, stjórnvöld, birgjar og samfélagið.

Fyrirtækið vinnur markvisst að öllum þeim þáttum sem teljast mikilvægastir fyrir hagaðila. Þeir þættir sem voru metnir mikilvægastir voru: Öryggi og vinnuvernd, Innkaup og virðisbætur, Kolefnisspor og loftgæði, Samfélagsþátttaka og þróun, Fjárhagslega sjálfbær rekstur, Verðmæt og skilvirk þjónusta, Mannauður, Hljóðvist og Stafræn tækni- og sjálfvirkni.

Fyrir utan að horfa til ábendinga ytri hagaðila var við val á markmiðum fyrir 2020, horft til stefnu fyrirtækisins og hinna ýmsu skuldbindinga. Markmiðin tengjast níu af sautján Heimsmarkmiðum. Vinnan fór fram með fulltrúum starfsfólks frá öllum sviðum fyrirtækisins. Tillögur vinnuhóps voru lagðar fyrir forstjóra og framkvæmdastjórn til samþykktar og fyrir stjórn til kynningar.

Markmið 1: Stöðugt unnið að fækkun slysa á vinnustöðum Isavia. Tilkynntum vinnuslysum fækkaði milli ára úr 65 í 39 þar af fækkaði alvarlegum slysum (fjarveruslysum) úr 19 í 4.

Markmið 2: Jafna hlut kynjanna í stjórnendastörfum fyrir árið 2025. Stjórnendaþrep eitt 33%/67%, stjórnendaþrep tvö 61%/39%, stjórnendaþrep þrjú 81%/19%.

Markmið 3: Gera heildstæða nálgun við áhættustýringu svo tryggt verði að hún nái yfir samfélagsábyrgð. Hafið er mat á áhættu af loftslagsbreytingum á innviði Keflavíkurflugvallar.

Markmið 4: Efla skilvirkt eftirlit með innkaupum Isavia. Vísað er í siðareglur og samfélagsábyrgð í öllum útboðs- og samningsgögnum samstæðunnar auk þess sem unnið er að fá alla skráða birgja félagsins til að skrifa undir siðareglur birgja Isavia, yfir 50% skráðra birgja hafa þegar skrifað undir.

Markmið 5: Hlutfall flokkaðs úrgangs verði 40% árið 2020, 55% árið 2025 og 70% árið 2030. Hlutfall flokkaðs úrgangs var 41% árið 2020.

Markmið 6: Losun gróðurhúsalofttegunda hafi minnkað um 40% árið 2020, 50% árið 2025 og 60% árið 2030 frá árinu 2015. Losun hafði minnkað um 34% í lok árs 2020.

Markmið 7: Markviss og samræmd samskipti við ytri hagaðila fyrirtækisins. Stefnumótun með sameiginlegum vettvangi sveitarfélaganna fjögurra á Suðurnesjum, Kadeco og Sambandi sveitarfélaga á Suðurnesjum er langt komin og samvinnuverkefni að hefjast. Samstarfsvettvangur hefur verið stofnaður með völdum hagaðila á Keflavíkurflugvelli til að vinna að sameiginlegum málefnum í átt að sjálfbærni.

Markmið 8: Efla vitund á mikilvægi samfélagsábyrgðar hjá fyrirtækinu. Stjórn og stjórnendur fengu kynningu á málaflokknum.

Markmið 9: Vinna markvisst að góðu ferðalagi viðskiptavina á Keflavíkurflugvelli. Gerðar voru breytingar á skipuriti til að vinna markvissar að þjónustu við viðskiptavini.

## Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

---

### Lykilmælikvarðar (framhald)

Árs- og samfélagsskýrsla Isavia samstæðunnar er gefin út samkvæmt alþjóðlegum staðli Global Reporting Initiative ásamt sérákvæðum þeirra um flugvelli. Í skýrslunni er áherslum, markmiðum, lykilmælikvörðum og árangri Isavia í átt að aukinni sjálfbærni gerð skil. Fjallað er um umhverfis-, samfélagslega- og efnahagslega þætti í ítarlegu máli. Þá skilar Isavia árs- og samfélagsskýrslu félagsins árlega sem framvinduskýrslu til UN Global Compact og Global Reporting Initiative. Skýrslan kemur nú út í fimmta skipti með þessum hætti.

Frekari upplýsingar um ófjárhagsleg málefni félagsins er að finna í árs- og samfélagsskýrslu Isavia sem er á slóðinni: [isavia.is/arsskyrsla2020](https://isavia.is/arsskyrsla2020).