



# Íslenskar orkurannsóknir Ársreikningur 2020

Íslenskar orkurannsóknir  
600503-4050  
Grensásvegi 9  
108 Reykjavík

## Efnisyfirlit

Skýrsla stjórnar og staðfesting ársreiknings.....	3
Áritun ríkisendurskoðanda.....	5
Áritun endurskoðenda .....	6
Rekstrarreikningur árið 2020.....	8
Efnahagsreikningur 31. desember 2020.....	9
Sjóðstreymi árið 2020.....	10
Skýringar.....	11
Viðauki 1: Stjórnarhættir Íslenskra orkurannsókna .....	17
Viðauki 2: Ófjárhagsleg upplýsingagjöf í ársreikningi.....	19

## Skýrsla stjórnar og staðfesting ársreiknings

Íslenskar orkurannsóknir voru stofnaðar árið 2003 til að annast rannsóknir á sviði náttúruvafars, orkumála og annarra auðlindamála samkvæmt lögum nr. 86/2003 og þeim viðbótum og breytingum sem gerðar hafa verið á þeim. ÍSOR er B-hluta stofnun sem starfar á viðskiptalegum grundvelli á samkeppnismarkaði og aflar sér tekna með sölu á rannsóknum, ráðgjöf, þjónustu og upplýsingum eða öðrum verkefnum á starfssviði ÍSOR.

### Rekstur ársins 2020

Rekstrartekjur ÍSOR námu 1.233,7 m.kr. á árinu 2020 en 1.325,2 m.kr. árið á undan. Tekjur lækkuðu því um 91,4 m.kr. Rekstrargjöld námu 1271,2 m.kr. á árinu 2020 en voru 1.335,4 m.kr. árið 2019. Rekstrartap ÍSOR fyrir fjármagnsliði var því 37,5 m.kr. en 10,2 m.kr. rekstrartap varð árið á undan.

Fjármunatekjur umfram fjármagnsgjöld námu 55,7 m.kr. á árinu 2020 en á árinu 2019 voru fjármunatekjur umfram fjármagnsgjöld 7,7 m.kr. Þessar breytingar milli ára má rekja til sveiflna í gengi íslensku krónunnar í kjölfar Covid-19 en ÍSOR er með verulegt vörslufé í erlendri mynt vegna hárra fyrirframgreiðslna frá Evrópusambandinu vegna rannsóknarstyrkja. Samkvæmt rekstrarreikningi nam hagnaður ársins 18,2 m.kr. en árið áður varð tap að fjárhæð 2,6 m.kr.

Eigið fé í árslok 2020 nam 343,1 m.kr. en var 324,9 m.kr. í árslok 2019 samkvæmt efnahagsreikningi.

Handbært fé í árslok 2020 nam 306 m.kr. og hækkaði um 53 m.kr. á árinu.

Ársverk voru 59,5 að meðaltali á árinu.

### Stjórnarhættir

Stjórn ÍSOR leitast við að viðhalda góðum stjórnarháttum og hefur til hliðsjónar leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands í samstarfi við Samtök atvinnulífsins og Nasdaq OMX Ísland. Stjórnin hefur sett sér starfsreglur þar sem valdsvið hennar er skilgreint og verksvið gagnvart forstjóra. Á árinu voru haldnir 14 stjórnarfundir.

ÍSOR hefur komið á innra eftirliti og stýrir áhættu með viðeigandi starfaaðgreiningu og vel skilgreindum ábyrgðarsviðum. Ferlar eru til staðar til að tryggja eftirlit með tekjuskráningu, rekstrarkostnaði og öðrum þáttum sem hafa áhrif á ársreikning félagsins. ÍSOR vinnur eftir ISO 9001 gæðastaðli sem tryggir reglulegar úttektir á verklagsreglum og að skjölun sé tryggð.

Nánari lýsing á stjórnarháttum er að finna í viðauka I við ársreikning ÍSOR.

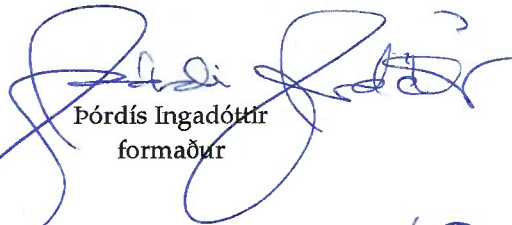
### Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Í júní 2016 samþykkti Alþingi breytingar á lögum um ársreikninga nr. 3/2006 og tóku þær breytingar gildi frá og með 1. janúar 2016. Á meðal þeirra breytinga voru auknar kröfur um upplýsingagjöf í skýrslu stjórnar og er til frekari upplýsinga vísað í viðauka II við ársreikning ÍSOR.

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra er ársreikningur félagsins í samræmi við lög um ársreikninga og reglugerð um framsetningu og innihald ársreikninga og samstæðureikninga nr. 696/2019 og er það álit stjórnar og forstjóra að ársreikningurinn gefi glögga mynd af eignum, skuldum og fjárhagsstöðu Íslenskra orkurannsókna 31. desember 2020 og rekstrarafkomu þeirra og breytingu á handbæru fé á árinu 2020.

Stjórn Íslenskra orkurannsókna og forstjóri staðfesta hér með ársreikning ársins 2020 með undirritun sinni.

Reykjavík, 14. apríl 2021



Þórdís Ingadóttir  
formaður



Andrés Skúlason




Árný Erla Sveinbjörnsdóttir



Stefán Guðmundsson



Ingvi Már Pálsson



Ární Magnússon  
forstjóri

## Áritun ríkisendurskoðanda

Til fjármála- og efnahagsráðherra

### Forsendur, hlutverk og ábyrgð ríkisendurskoðanda

Ríkisendurskoðandi starfar á grundvelli laga nr. 46/2016 um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreikninga og siðareglur alþjóðasamtaka ríkisendurskoðana. Hlutverk ríkisendurskoðanda er að tryggja að fram fari endurskoðun og eftirlit í samræmi við 4. gr. laganna

Ríkisendurskoðandi ber húsbóndaábyrgð á störfum þeirra endurskoðenda sem starfa hjá Ríkisendurskoðun og framkvæma endurskoðun á grundvelli laga um endurskoðendur og endurskoðun, lögum um ársreikninga og þeim almennu reglum sem þeir hlíta samkvæmt alþjóðlegum endurskoðunarstöðlum.

Kannað var hvort rekstur ÍSOR var í samræmi við þau lög sem gilda um fyrirtækið og eftir atvikum fjárlög og fjárákölög, sbr. meginreglur laga nr. 46/2016 og lög um opinber fjármál nr. 123/2015.

Endurskoðunin var framkvæmd í samræmi við lög nr. 46/2016 um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreikninga og lög nr. 94/2019 um endurskoðendur og endurskoðun.

Ríkisendurskoðun, 14. apríl 2021

Undirritað rafrænt

Skúli Eggert Þórðarson  
ríkisendurskoðandi

## Áritun endurskoðenda

Til stjórnar og eiganda Íslenskra orkurannsóknna

### Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi ársreikning Íslenskra orkurannsóknna fyrir árið 2020. Ársreikningurinn hefur að geyma skýrslu stjórnar, rekstrarreikning, efnahagsreikning, sjóðstreymisýfirlit, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Við staðfestum að samkvæmt okkar bestu vitund eru í skýrslu stjórnar, sem fylgir ársreikningi þessum, veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af fjárhagsstöðu Íslenskra orkurannsóknna 31. desember 2020, afkomu þeirra og breytingu á handbæru fé á árinu 2020, í samræmi við lög um ársreikninga.

### Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla fyrir opinbera aðila. Ábyrgð okkar samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðenda hér á eftir. Við erum óháð Íslenskum orkurannsóknnum og í samræmi við settar siðareglur fyrir endurskoðendur á Íslandi höfum við uppfyllt ákvæði þeirra. Við teljum að við endurskoðunina hafi verið aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að undirbyggja álit okkar.

### Ábyrgð stjórnar og forstjóra á ársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu ársreikningsins í samræmi við lög um ársreikninga. Þau eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu ársreikningsins þannig að hann sé án verulegra annmarka hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð ársreiknings eru stjórn og forstjóri ábyrg fyrir því að meta rekstrarhæfi Íslenskra orkurannsóknna og setja inn skýringu ef þess er þörf.

### Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun ársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar. Næganleg vissa er mikil vissa, en ekki trygging þess að endurskoðun framkvæmd í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla fyrir opinbera aðila muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær geta haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda ársreikningsins, einar sér eða samanlagðar.

Endurskoðun okkar er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla fyrir opinbera aðila og hún byggist á faglegri dómgreind og gagnrýni. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í ársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, skipuleggjum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeirri hættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að undirbyggja álit okkar. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, fölsun, villandi framsetningu ársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhjá innri eftirlitsaðgerðum.
- Öflum skilnings á innra eftirliti, sem snertir endurskoðunina í þeim tilgangi að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir.
- Metum hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat stjórnenda ásamt tengdum skýringum séu viðeigandi.
- Ályktum um notkun stjórnar og forstjóra á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðunandi skýringum ársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggist á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi fyrirtækisins.
- Metum í heild sinni hvort ársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu, innihald og þar með taldar skýringar með tilliti til glöggrar myndar.

Við upplýsum stjórn meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og mikilvæg atriði sem kunna að koma upp við endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti.

Ríkisendurskoðun, 14. apríl 2021

Undirritað rafrænt

Óskar Sverrisson  
endurskoðandi

## Rekstrarreikningur árið 2020

	Skýr.	2020	2019
<b>Rekstrartekjur</b>			
Seld þjónusta		1.061.881.497	1.115.138.295
Leigutekjur		164.883.085	208.678.651
Aðrar tekjur		6.980.000	1.370.000
	1	<u>1.233.744.582</u>	<u>1.325.186.946</u>
<b>Rekstrargjöld</b>			
Kostnaðarverð seldrar þjónustu og leigutekna	2	211.904.623	218.631.656
Laun og launatengd gjöld	3	798.262.049	848.822.713
Annar rekstrarkostnaður	4	216.451.275	225.509.487
Afskriftir	6	44.608.530	42.464.298
		<u>1.271.226.477</u>	<u>1.335.428.154</u>
<b>Rekstrartap</b>		(37.481.895)	(10.241.208)
<b>Fjármunatekjur og (fjármagnsgjöld)</b>	5	<u>55.703.115</u>	<u>7.679.898</u>
<b>Hagnaður (tap) ársins</b>		<u>18.221.220</u>	<u>(2.561.310)</u>



## Efnahagsreikningur 31. desember 2020

	Skýr.	2020	2019
<b>Eignir</b>			
Varanlegir rekstrarfjármunir	6	89.908.594	90.394.660
Eignarhlutir í öðrum félögum	7	4.165.867	4.165.867
Fastafjármunir samtals		<u>94.074.461</u>	<u>94.560.527</u>
Óreikningsfærð verk		6.363.949	30.432.269
Viðskiptakröfur	8	176.178.996	227.405.546
Vörslufé	12	123.856.783	174.517.282
Handbært fé		306.053.160	252.966.240
Veltufjármunir samtals		<u>612.452.888</u>	<u>685.321.337</u>
<b>Eignir samtals</b>		<u>706.527.349</u>	<u>779.881.864</u>
<b>Eigið fé</b>			
Óráðstafað eigið fé	9	343.126.993	324.905.773
Eigið fé samtals		<u>343.126.993</u>	<u>324.905.773</u>
<b>Skammtímaskuldir</b>			
Viðskiptaskuldir	10	69.721.728	103.644.621
Vörslufé	12	123.856.683	174.517.282
Aðrar skammtímaskuldir	11	169.821.845	176.814.188
Skammtímaskuldir samtals		<u>363.400.256</u>	<u>454.976.091</u>
<b>Eigið fé og skuldir samtals</b>		<u>706.527.249</u>	<u>779.881.864</u>

## Sjóðstreymi árið 2020

	Skýr.	2020	2019
<b>Rekstrarhreyfingar</b>			
Hagnaður (tap) ársins		18.221.220	(2.561.310)
<i>Rekstrarliðir sem ekki hafa áhrif á sjóðstreymi:</i>			
Afskriftir		44.608.530	42.464.298
Söluhagnaður af fastafjármunum		6.980.000	1.370.000
<b>Veltufé frá rekstri</b>		<u>69.809.750</u>	<u>41.272.988</u>
<i>Breytingar á rekstrartengdum eignum og skuldum:</i>			
Óreikningsfærð verk, lækkun (hækkun)		24.068.320	1.581.779
Viðskiptakröfur, lækkun (hækkun)		51.226.550	(67.063.616)
Skammtímaskuldir, (lækkun) hækkun		(40.915.236)	54.783.065
		<u>34.379.634</u>	<u>(10.698.772)</u>
<b>Handbært fé frá rekstri</b>		<u>104.189.384</u>	<u>30.574.216</u>
<b>Fjárfestingahreyfingar</b>			
Fjárfestingar í rekstrarfjármunum	6	(44.122.464)	(33.668.722)
Viðbót áhættufjármunir		0	(400.000)
Sala rekstrarfjármuna		(6.980.000)	(1.370.000)
<b>Fjárfestingahreyfingar</b>		<u>(51.102.464)</u>	<u>(35.438.722)</u>
<b>Hækkun (lækkun) á handbæru fé</b>		53.086.920	(4.864.506)
<b>Handbært fé í ársbyrjun</b>		<u>252.966.240</u>	<u>257.830.746</u>
<b>Handbært fé í lok ársins</b>		<u>306.053.160</u>	<u>252.966.240</u>

## Skýringar

Íslenskar orkurannsóknir voru stofnaðar 1. júlí 2003. Höfuðstöðvar ÍSOR eru að Grensásvegi 9 í Reykjavík en einnig er rekið útibú á Akureyri. ÍSOR er sjálfstæð ríkisstofnun sem heyrir undir umhverfis- og auðlindaráðuneytið. Hlutverk ÍSOR er að vinna að verkefnum og rannsóknum á sviði náttúrufars, orkumála og annarra auðlindamála. ÍSOR starfar á viðskiptalegum grundvelli á samkeppnismarkaði og aflar sér tekna með sölu á rannsóknum, ráðgjöf, þjónustu og upplýsingum eða öðrum verkefnum á starfssviði ÍSOR. Um starfsemi ÍSOR gilda lög nr. 86 frá 2003.

## Reikningsskilaaðferðir

### Grundvöllur reikningsskila

Ársreikningur ÍSOR er gerður í samræmi við lög nr. 3/2006 um ársreikninga og reglugerð nr. 696/2019 um framsetningu og innihald ársreikninga og samstæðureikninga. Hann byggist á kostnaðarverðsreikningsskilum og er í meginatriðum gerður eftir sömu reikningsskilaaðferðum og árið áður. Ársreikningurinn er gerður í íslenskum krónum.

### Innlausn tekna

Tekjur vegna veittrar þjónustu eru færðar línulega yfir þann tíma sem þjónustan er veitt nema fyrir liggja atvik sem betur lýsir lokum viðskipta. Tekjur af styrktarverkum eru færðar í rekstrarreikning í hlutfalli við stöðu verks á uppgjörsdegi nema fyrir liggja atvik sem betur lýsir lokum viðskipta. Tekjur eru ekki færðar ef veruleg óvissa er um innheimtu þeirra.

### Matsaðferðir

Óreikningsfærð verk eru eignfærð á nafnverði að teknu tilliti til niðurfærslu til að mæta þeim kröfum sem kunna að tapast. Matið er framkvæmt af stjórnendum ÍSOR.

Viðskiptakröfur eru færðar á nafnverði að teknu tilliti til niðurfærslu til að mæta þeim kröfum sem kunna að tapast. Niðurfærslan er byggð á mati á tapsáhættu gagnvart einstökum kröfum og kröfum í heild. Kröfur sem eru endanlega tapaðar er færðar úr bókum ÍSOR.

Eignarhlutir í öðrum félögum eru færðir á matsverði. Matið er framkvæmt af stjórnendum ÍSOR.

### Skattar

ÍSOR greiðir virðisaukaskatt af aðföngum, eldsneytisgjöld, bifreiðagjöld og ýmis leyfisgjöld. ÍSOR er B-hluta stofnun ríkissjóðs og er því undanþegin álagningu tekjuskatts.

## Erlendir gjaldmiðlar og innlendar vísiðlur

Eignir í erlendum gjaldmiðlum eru umreiknaðar í íslenskar krónur á kaupgengi í árslok en skuldir eru umreiknaðar á sölugengi. Viðskipti í erlendum gjaldeyri á árinu eru umreiknuð í íslenskar krónur á viðskiptadegi. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning.

## Varanlegir rekstrarfjármunir og afskriftir

Varanlegir rekstrarfjármunir eru færðir til eignar á kostnaðarverði að frádragnum afskriftum til ársloka 2020 eins og ÍSOR hefur beitt ákvæðum ársreikningalaga um eignafærslu og afskriftir frá því kaup áttu sér stað.

Kostnaðarverð varanlegra rekstrarfjármuna samanstendur af kaupverði og öllum kostnaði við að koma eignunum á viðeigandi stað og í nothæft ástand.

Afskriftir eru reiknaðar sem fastur árlegur hundraðshluti af kostnaðarverði miðað við áætlaðan endingartíma eignanna.

Tölvubúnaður: 3 ár

Áhöld, tæki og innréttingar: 2–10 ár

Kostnaður vegna viðhalds er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar hann fellur til.

## Handbært fé

Handbært fé eru óbundnar innstæður á bankareikningum. ÍSOR á bankareikninga í ISK auk reikninga í USD og EUR.

## Vörslusjóðir

ÍSOR hefur umsjón með sjóðum sem varðveittir eru á bankareikningum og eru ekki hluti af handbæru fé.

## Skuldbindingar vegna starfsmanna

*Lífeyrisskuldbindingar.* Hinn 19. apríl 2017 barst ÍSOR bréf frá Lífeyrissjóði starfsmanna ríkisins þar sem stofnuninni var tilkynnt að henni bæri að greiða sérstakt 5,85% iðgjald til að standa undir lífeyrisauka starfsmanna sinna. Iðgjaldinu er ætlað að standa undir lífeyrisauka þeirra sjóðsfélaga í A-deild LSR sem eiga þann rétt skv. lögum nr. 127/2016, um breytingu á lögum um Lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins. Lögin tóku gildi 1. júní 2017. Lífeyrisskuldbindingar vegna núverandi og fyrrverandi starfsmanna ÍSOR hafa verið áætlaðar í árslok og gjaldfærðar í ársreikningi.

## Skammtímaskuldir

Skammtímaskuldir eru færðar á nafnverði að teknu tilliti til áfallinna vaxta, þar sem við á.

### 1 Rekstrartekjur

Tekjur á árinu 2020 námu 1.233,7 m.kr. og lækkuðu um 91,4 m.kr. frá fyrra ári, eða 6,9%. Þjónustutekjur lækkuðu um 119,2 m.kr., eða 16,5%, leigutekjur hækkuðu um 43,8 m.kr., eða 21%, en framlög, styrkir og endurgreiddur útlagður kostnaður hækkaði um 66 m.kr., eða 16,8%.

	2020	2019
Seld sérfræðiþjónusta	602.706.119	721.884.161
Leigutekjur tækja	164.883.085	208.678.651
Framlög, styrkir og endurgreiddur útlagður kostnaður	459.175.378	393.254.134
Hagnaður af sölu eigna	6.980.000	1.370.000
	<u>1.233.744.582</u>	<u>1.325.186.946</u>

### 2 Kostnaðarverð seldrar þjónustu

Á árinu 2020 nam kostnaðarverð seldrar þjónustu og leigutekna 212 m.kr. og lækkaði frá fyrra ári um 6,7 m.kr., eða 3,1%.

	2020	2019
Aðkeypt til endursölu	104.777.166	112.698.553
Viðhald og rekstur tækja	36.155.165	34.682.462
Endurgreiddur útlagður kostnaður	70.972.292	71.250.641
	<u>211.904.623</u>	<u>218.631.656</u>

### 3 Laun og launatengd gjöld

Á árinu 2020 námu laun og launatengd gjöld 798,3 m.kr. og lækkuðu frá fyrra ári um 50,6 m.kr. eða 6,0%. Starfsmenn ÍSOR voru 66 á launaskrá í lok ársins. Ársverk voru 59,5 á árinu og fækkaði um 4,9 frá fyrra ári. Áætluð fjárhæð að upphæð 30,4 m.kr. vegna sérstaks 5,91% viðbótariðgjalds í A-deild LRS vegna ársins 2020 er gjaldfærð í ársreikningnum. Stjórnarlaun ásamt launatengdum gjöldum námu 10,1 m.kr. og laun og launatengd gjöld vegna forstjóra 21,2 m.kr.

	2020	2019
Laun	618.640.994	664.679.819
Launatengd gjöld	175.394.674	186.869.133
Breyting á orlofsskuldbindingu	4.226.381	(2.726.239)
	<u>798.262.049</u>	<u>848.822.713</u>

#### 4 Annar rekstrarkostnaður

Önnur rekstrargjöld lækka milli ára um 9,2 m.kr., eða 4,1%. Sölu- og stjórnunarkostnaður hækkar um 1,6 m.kr., eða 1,7%, ferðakostnaður lækkar um 15,0 m.kr., eða 57,6% og húsnæðis-kostnaður hækkar um 4,2 m.kr., eða 4,0%.

	2020	2019
Sölu- og stjórnunarkostnaður	97.459.800	95.826.614
Húsnæðiskostnaður	107.725.537	103.533.719
Ferðakostnaður	11.100.164	26.149.154
	<u>216.285.501</u>	<u>225.509.487</u>

#### 5 Fjármunatekjur og (fjármagnsgjöld)

	2020	2019
Fjármunatekjur	790.600	2.300.346
Fjármagnstekjuskattur	(175.810)	(469.843)
Gengishagnaður	55.236.714	6.032.852
Fjármagnsgjöld	(148.389)	(183.457)
	<u>55.703.115</u>	<u>7.679.898</u>

#### 6 Varanlegir rekstrarfjármunir

	Áhöld, tæki og innréttingar	Tölvubúnaður	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>			
Staða í ársbyrjun	430.953.394	36.833.267	467.786.661
Eignfært á árinu	34.898.785	9.223.679	44.122.464
Aflagt á árinu	0	0	0
Staða í árslok	<u>465.852.179</u>	<u>46.056.946</u>	<u>511.909.125</u>
<b>Afskriftir</b>			
Staða í ársbyrjun	346.683.156	30.708.845	377.392.001
Afskrift ársins	41.131.635	3.476.895	44.608.530
Aflagt á árinu	0	0	0
Staða í árslok	<u>387.814.791</u>	<u>34.185.740</u>	<u>422.000.531</u>
Bókfært verð í ársbyrjun	84.270.238	6.124.422	90.394.660
Bókfært verð í árslok	78.037.388	11.871.206	89.908.594

Keyptar eru váttryggingar vegna rannsóknar- og mælitækja ÍSOR. Aðrir varanlegir rekstrarfjármunir eru ótryggðir fyrir utan hefðbundnar skyldutryggingar. Váttryggingaverðmæti áðurnefndra eigna er samkvæmt tryggingaskírteinum eftirfarandi:

<b>Vélar og tæki, eignatryggingar</b>	
Borholutæki	219.520.000
Tæki í bílum eða húsi	38.645.000
Yfirborðstæki	87.879.000
	<u>346.044.000</u>

## 7 Eignarhlutir í félögum

	Nafnverð	Matsverð
Belgingur	58.644	2.045.328
Keilir	1.000.000	1.000.000
GeoThermHydro ehf.	16.500.000	206.464
Málmís ehf.	912.500	912.500
Orkuskólinn ISE (Iceland School of Energy)	1.575	1.575
Áhættufjármunir 31.12.2020	<u>18.472.719</u>	<u>4.165.867</u>

## 8 Viðskiptakröfur

Viðskiptakröfur ÍSOR skiptast í kröfur á innlenda, erlenda og tengda aðila.

Innlendir aðilar	174.394.086
Erlendir aðilar	1.409.843
Tengdir aðilar	375.067
	<u>176.178.996</u>

Aldursgreining viðskiptakrafna miðað við 31.12.2020

Ógjaldfallið	169.061.028
1-30 daga vanskil	7.117.968
	<u>176.178.996</u>

## 9 Yfirlit um eiginfjárreikninga

Eigið fé 1. janúar 2020	324.905.773
Hagnaður samkvæmt rekstrarreikningi	18.221.220
Eigið fé 31. desember 2020	<u>343.126.993</u>

**10 Viðskiptaskuldir**

Erlendar viðskiptaskuldir	21.563.579
Innlendar viðskiptaskuldir	48.158.149
	<u>69.721.728</u>

**11 Aðrar skammtímaskuldir**

Ógreidd laun og launatengd gjöld	79.158.207
Ógreidd orlofsskuldbinding	57.705.524
Ógreiddur virðisaukaskattur	32.503.944
Annað ógreitt	454.170
	<u>169.821.845</u>

**12 Vörslusjóðir**

ÍSOR hefur tekið í vörslu fjármuni fyrir þriðja aðila að fjárhæð 123,8 m.kr., sem varðveittar eru á bankareikningum ÍSOR. Vörsluféð er vegna framlaga úr rannsóknarsjóðum Evrópusambandsins. Framlöggin eru nýtt til að standa straum af kostnaði við verkefni sem eru fjármöggnuð af rannsóknaráætlun ESB.

Hreyfingar á vörslusjóði voru eftirfarandi:

Staða 1. janúar 2020	174.517.282
Innborganir frá rannsóknarsjóðum Evrópusambandsins	237.569.433
Greidd vinna og kostnaður vegna verkefna rannsóknarsjóða ESB	(291.786.236)
Reiknaður gengismunur 31.12.2020	3.556.303
Staða 31. desember 2020	<u>123.856.782</u>

**13 Kennitölur**

	2020	2019
Úr efnahagsreikningi:		
Veltufjárhlutfall	1,69	1,52
Eiginfjárhlutfall	48,6%	41,7%
Úr rekstrarreikningi:		
Rekstrarhagnaður (EBIDTA)	0,6%	2,4%
Arðsemi eigin fjár	5,3%	-0,8%



## Viðauki 1: Stjórnarhættir Íslenskra orkurannsókna

### Skipulag og hlutverk

Íslenskar orkurannsóknir, ÍSOR, eru sjálfstæð ríkisstofnun sem heyrir undir umhverfis- og auðlindaráðuneytið. Hlutverk ÍSOR er að vinna að verkefnum og rannsóknum á sviði náttúruvafars, orkumála og annarra auðlindamála. ÍSOR starfar á viðskiptalegum grundvelli á samkeppnismarkaði og aflar sér tekna með sölu á rannsóknum, ráðgjöf, þjónustu og upplýsingum eða öðrum verkefnum á starfssviði ÍSOR. Um starfsemi ÍSOR gilda lög nr. 86 frá 2003, og reglugerð nr. 545/2014.

### Stjórn

Stjórn ÍSOR er skipuð af umhverfis- og auðlindaráðherra til fjögurra ára í senn. Hún ber ásamt forstjóra ábyrgð á stefnu, fjármálum og rekstri Íslenskra orkurannsókna. Fimm manns sitja í stjórn ÍSOR, nú tvær konur og þrír karlmenn. Núverandi stjórn var skipuð 14. ágúst 2019.

Stjórn ÍSOR skipa:

Þórdís Ingadóttir, dósent við lagadeild Háskólans í Reykjavík, stjórnarformaður; Andrés Skúlason, forstöðumaður; Árný Erla Sveinbjörnsdóttir, jarðfræðingur við Raunvísindastofnun Háskóla Íslands; Stefán Guðmundsson, viðskiptafræðingur, skrifstofustjóri í umhverfis- og auðlindaráðuneytinu og Ingvi Már Pálsson, skrifstofustjóri í atvinnu- og nýsköpunaráðuneytinu.

### Stefna og framtíðarsýn

ÍSOR er alþjóðlega þekkt sem traust rannsóknar- og ráðgjafarfyrtæki á sviði jarðhita. Þjónusta sem tengist jarðhita er kjarninn í starfsemi ÍSOR. Til að geta veitt heildstæða þjónustu á sviði jarðhita þarf ÍSOR að búa yfir víðfedmri þekkingu á mörgum sviðum jarðvísinda og verkfræði. ÍSOR stundar einnig rannsóknir og veitir þjónustu á tengdum fræðasviðum svo sem á sviði grunnvatns, jarðfræði hafsbots, kolvetna, jarðefna og almennra jarðfræða.

ÍSOR setti sér árið 2017 stefnu til ársins 2022 í þeim tilgangi að stjórn og starfsfólk gengi samstillt til þeirra verka sem vinna þyrfti til að þróa starfsemina. Sett var fram sýn um ástand á árinu 2022 fyrir helstu fagsvið, mikilvæga þætti í innra starfi og miðlun þekkingar til samfélagsins. Sýninni var ætlað að draga sérstaklega fram það sem yrði frábrugðið og lengra komið árið 2022 en þá var. Getið var um helstu leiðir til að ná markinu og þær útfærðar nánar í aðgerðaáætlun.

Á undanförunum árum hafa orðið talsverðar breytingar á starfsumhverfi ÍSOR, með minnkandi eftirspurn innanlands og auknum verkefnum erlendis. Mikilvægt var því að greina tækifæri og áskoranir í breyttu umhverfi og samhæfa í stefnumótun ÍSOR. Á árinu 2019 var tekin saman grænbók um starfsemi ÍSOR þar sem farið var í gegnum alla helstu þætti sem varða starfsemi og forsögu ÍSOR. Umhverfis- og auðlindaráðherra var kynnt grænbókin og kallað var eftir því að ríkið myndi setja eigandastefnu fyrir ÍSOR. Haustið 2020 hófst svo viðamikil vinna við nýja stefnumótun stofnunarinnar, þar sem öllu starfsfólki gafst kostur á þátttöku. Framkvæmd eldri stefnu var rýnd, helstu auðlindir voru greindar, rætt við mikinn fjölda starfsfólks, viðskiptavina og samstarfsaðila. Á grundvelli þeirrar vinnu, sem og rýni á stefnu stjórnvalda á þeim sviðum sem snúa að starfsemi ÍSOR og þörun framtíðarstarfsemi við hana, verður sett fram ný stefna fyrir stofnunina á árinu 2021.

## Innri endurskoðun og áhættustýring

ÍSOR hefur komið upp eftirlitskerfi sem byggist á eftirlitsmarkmiðum sem eiga að draga úr hvata, tækifærum og réttlætingu til sviksemi í starfseminni. Eftirlitskerfið samanstendur af siðareglum, starfsmannastefnu, verklagsreglum, aðskilnaði starfa, vöktun og ISO 9001 gæðastaðli. Verklagsreglur ÍSOR og stefnur eru endurskoðaðar reglulega.

## Forstjóri og framkvæmdastjórn

Þann 1. júlí lét Ólafur Flóvens af störfum forstjóra og við tók Árni Magnússon, sem er með MIB-gráðu í alþjóðlegum viðskiptum. Forstjóri fer með yfirstjórn í umboði stjórnar. Á skrifstofu forstjóra er stoðstarfsemi sem annast gæða- og kynningarmál.

Framkvæmdastjórn ÍSOR er skipuð forstjóra, fjármálastjóra, starfsmannastjóra og þremur yfirverkefnastjórum. Í framkvæmdastjórn eru þrjár konur og þrír karlmenn.

Fjármál og rekstur: Deildarstjóri er Guðrún Erlingsdóttir. Deildin ber ábyrgð á fjármálum ÍSOR, reikningshaldi, fjárstýringu, innkaupum, rekstri upplýsingakerfa, stjórnendaupplýsingum og áætlanagerð. Mannauðsmál, útgáfa og skjalamál eru jafnframt undir fjármálum og rekstri. Hlutverk deildarinnar er að stuðla að því að einingar ÍSOR nái hámarksárangri fyrir viðskipavini, starfsfólk og eiganda. Guðrún er jafnframt annar tveggja fastra staðgengla forstjóra.

Starfsmannastjóri er Valgerður Gunnarsdóttir. Hlutverk starfsmannastjóra er að veita ráðgjöf til stjórnenda í kjara- og mannauðsmálum, leiða starfsmanna-, jafnlauna- og jafnréttisstefnu ásamt umsjón launakerfis.

Hlutverk yfirverkefnisstjóra er að hafa yfirumsjón með verkefnum ÍSOR þannig að þau séu í samræmi við verksamninga, áætlanir og gæðakröfur. Jafnframt að styðja verkefnisstjóra við framkvæmd og umsjón einstakra verkefna með það að markmiði að samræma vinnubrögð og þjónustu. Yfirverkefnisstjóri vinnur að markaðsáætlunum, verkefnaöflun og kynningu á ÍSOR.

Yfirverkefnisstjórar ÍSOR eru þrír og skipta þannig með sér verkefnum:

Bjarni Richter: Erlendir verkkaupar.

Steinunn Hauksdóttir: Innlendir verkkaupar S- og V-land. Steinunn er jafnframt annar tveggja fastra staðgengla forstjóra.

Bjarni Gautason: Innlendir verkkaupar N- og A-land.

## Viðauki 2: Ófjárhagsleg upplýsingagjöf í ársreikningi

### Almennt um ÍSOR

Íslenskar orkurannsóknir, ÍSOR, eru sjálfstæð ríkisstofnun sem heyrir undir umhverfis- og auðlindaráðuneytið. Hlutverk ÍSOR er að vinna að verkefnum og rannsóknum á sviði náttúrufars, orkumála og annarra auðlindamála. ÍSOR starfar á viðskiptalegum grundvelli á samkeppnismarkaði og aflar sér tekna með sölu á rannsóknum, ráðgjöf, þjónustu og upplýsingum eða öðrum verkefnum á starfssviði ÍSOR. Um starfsemi ÍSOR gilda lög nr. 86 frá 2003, og reglugerð nr. 545/2014.

### Umhverfismál og græn skref

ÍSOR hefur sett sér umhverfisstefnu og er markmið hennar að fyrirtækið verði leiðandi á sínu sviði og hafi með starfsemi sinni jákvæð áhrif á þróun umhverfismála hér á landi. Til að ná því takmarki er beitt aðferðafræði ISO 14001 staðalsins á sem flesta þætti í rekstrinum. Nánari upplýsingar um stefnuna má lesa á vef ÍSOR á slóðinni <http://isor.is/umhverfisstefna-isor>.

ÍSOR tekur einnig þátt í átakinu „Græn skref í ríkisrekstri“ í samvinnu við Umhverfisstofnun en í því er lögð áhersla á að ríkisstofnanir vinni að því að minnka umhverfisáhrif daglegs reksturs. ÍSOR hefur nú þegar fengið viðurkenningu fyrir að hafa náð fyrstu þremur skrefunum.

### Samfélagsleg mál

Rannsóknir og ráðgjöf á grundvelli þeirra eru meginþættir starfseminnar. Allar mælingar og rannsóknarniðurstöður ÍSOR eiga að vera vandlega unnar, yfirfarnar og sannprófaðar. Ráðgjöf sem veitt er á grundvelli þeirra er unnin af fagmennsku og ábyrgð. ÍSOR kappkostar að veita hlutlausu ráðgjöf byggða á bestu þekkingu og reynslu á hverjum tíma. ÍSOR miðlar þekkingu sinn til samfélagsins með birtingu vísindagreina, kennslu og leiðsögn á háskólastigi, þjálfun framhaldsnema og almennri upplýsingagjöf á sérfræðisviðum ÍSOR. Þegar starfsfólk ÍSOR tekur þátt í almennri umræðu í þjóðfélaginu á starfssviði ÍSOR ber því að gæta hlutleysis og miðla upplýsingum af ábyrgð og vísindalegri nákvæmni.

### Siðareglur

Í störfum sínum hefur starfsfólk ÍSOR í heiðri siðareglur ÍSOR sem voru samþykktar 4. september 2013 og má lesa á vef ÍSOR á slóðinni <http://isor.is/sidareglur-isor>. Starfsmenn ÍSOR hafa jafnframt í heiðri almennar siðareglur fyrir ríkisstarfsmenn, viðmið Sameinuðu þjóðanna og, eftir því sem við á, siðareglur fagfélaga og Háskóla Íslands.

### Starfsmannamál

Meginverðmæti ÍSOR er fólgið í kunnáttu starfsmanna til að leysa þau viðfangsefni sem ÍSOR er falið samkvæmt lögum. Starfsfólk ÍSOR og forvera þess hefur frá árinu 1945 byggt upp einstæða þekkingu á jarðhita, eðli hans og aðferðum til nýtingar og er stofnunin í fararbroddi héraendis á þessu sviði. Þessi kunnátta hefur jafnframt skipað ÍSOR í fremstu röð meðal þeirra sem starfa á alþjóðavettvangi að sambærilegum verkefnum. Til að viðhalda stöðu sinni hefur ÍSOR sett sér starfsmannastefnu sem samþykkt var 12. mars 2018 og hægt er að lesa á slóðinni

<http://isor.is/starfsmannastefna>. Jafnframt hefur ÍSOR sett sér jafnréttisáætlun og áætlun um forvarnir og viðbrögð við einelti, áreitni eða ofbeldi. Þá er ÍSOR með jafnlaunavottun en hægt er að kynna sér jafnlaunastefnu stofnunarinnar á <https://www.isor.is/jafnlaunastefna-isor>

## Öryggisstefna

Stefna ÍSOR er að tryggja öllum starfsmönnum öruggt og heilsusamlegt vinnuumhverfi. Markmiðið er slysalaus vinnustaður og að enginn starfsmaður bíði heilsutjón af starfi sínu hjá fyrirtækinu. Í rekstri stofnunarinnar er kröfum laga og reglna fylgt og með aðferðafræði staðalsins ISO 9001 er sífellt unnið að endurbótum sem stuðla að auknu öryggi starfsmanna, samstarfsaðila og viðskiptavina fyrirtækisins. Starfandi er öryggisnefnd hjá ÍSOR sem vinnur samkvæmt lögum nr. 46/1980 og reglugerð nr. 920/2006 að öryggismálum hjá ÍSOR. Til að ná þessu markmiði er í stuttu máli gerð sú krafa að allir starfsmenn vinni í samræmi við öryggisstefnu ÍSOR sem er að finna á slóðinni <http://isor.is/oryggisstefna>

## Gæðakerfi ÍSOR

ÍSOR hlaut á árinu 2019 vottun á gæðastjórnunarkerfi fyrirtækisins samkvæmt alþjóðlega staðlinum ISO 9001. Gæðastjórnunarkerfinu er lýst í virkri og útgáfustýrðri rafrænni handbók sem er aðgengileg öllum starfsmönnum.